

全球领先的CRDMO 赋能加速全球创新 引领业绩持续高速增长

药明生物2022全年业绩

2023年3月



WuXi Biologics
Global Solution Provider

股票代码: 2269.HK

Forward-Looking Statements

This presentation may contain certain “forward-looking statements” which are not historical facts, but instead are predictions about future events based on our beliefs as well as assumptions made by and information currently available to our management. Although we believe that our predictions are reasonable, future events are inherently uncertain and our forward-looking statements may turn out to be incorrect. Our forward-looking statements are subject to risks relating to, among other things, the ability of our service offerings to compete effectively, our ability to meet timelines for the expansion of our service offerings, and our ability to protect our clients’ intellectual property. Our forward-looking statements in this presentation speak only as of the date on which they are made, and we assume no obligation to update any forward-looking statements except as required by applicable law or listing rules. Accordingly, you are strongly cautioned that reliance on any forward-looking statements involves known and unknown risks and uncertainties. All forward-looking statements contained herein are qualified by reference to the cautionary statements set forth in this section.

Use of Adjusted Financial Measures (Non-IFRS Measures)

We have provided adjusted net profit, adjusted net profit margin, adjusted EBITDA, adjusted EBITDA margin and adjusted diluted earnings per share for the corresponding periods, which excludes the share-based compensation expenses, listing expenses, gains or losses from equity investments and foreign exchange gains or losses, and are not required by, or presented in accordance with, IFRS. We believe that the adjusted financial measures used in this presentation are useful for understanding and assessing underlying business performance and operating trends, and we believe that management and investors may benefit from referring to these adjusted financial measures in assessing our financial performance by eliminating the impact of certain unusual and non-recurring items that we do not consider indicative of the performance of our business. However, the presentation of these non-IFRS financial measures is not intended to be considered in isolation or as a substitute for the financial information prepared and presented in accordance with IFRS. You should not view adjusted results on a stand-alone basis or as a substitute for results under IFRS, or as being comparable to results reported or forecasted by other companies.

01

2022年度业绩

02

WBS引领卓越运营

03

ESG—企业可持续发展
发展的战略基石

04

财务概览

05

总 结

06

附 录

2022全年业绩

01

480 ^{22.5%} → 588

综合项目数 (同比)

62.8%

非新冠项目收益增速 (同比)

136 / 9 ^{88.9%} → 17

新增项目数/商业化项目数 (同比)

136 → 206

未完成订单 (美元 亿元) (同比)

15.4 → 26.2

2021年--2022年底产能 (万升)

12,373/4,372

员工总数/科学家



102.9 ^{48.4%} → 152.7

收益 (人民币 亿元) (同比)

50.6% → 50.0%

经调整毛利率 (同比)

34.4 ^{47.1%} → 50.5

经调整纯利 (人民币 亿元) (同比)

33.4% → 33.1%

经调整纯利率 (同比)

44.6% → 44.9%

经调整EBITDA利润率 (同比)

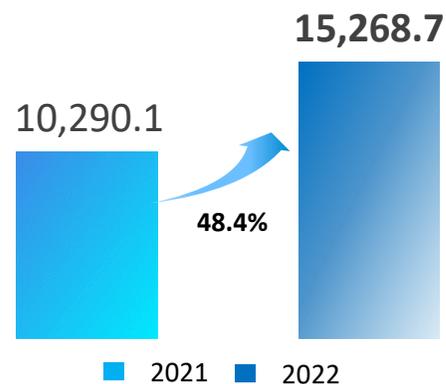
0.77 ^{31.2%} → 1.01

摊薄每股盈利 (人民币 元) (同比)

财务指标表现卓越

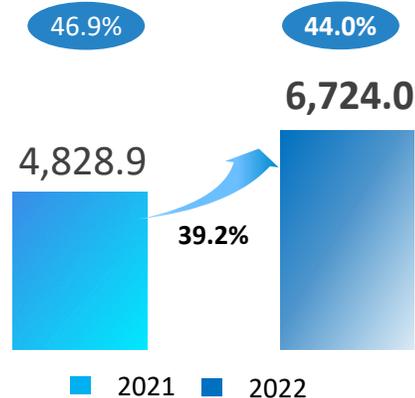
收益

人民币
(百万)



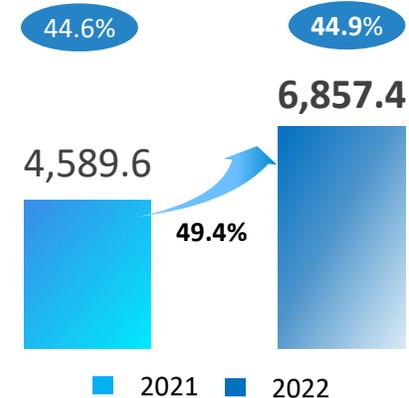
毛利

毛利率



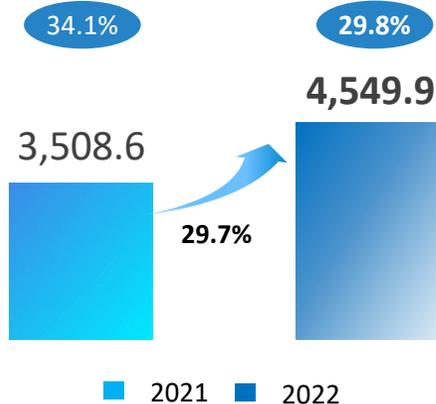
经调整EBITDA

经调整
EBITDA
利润率



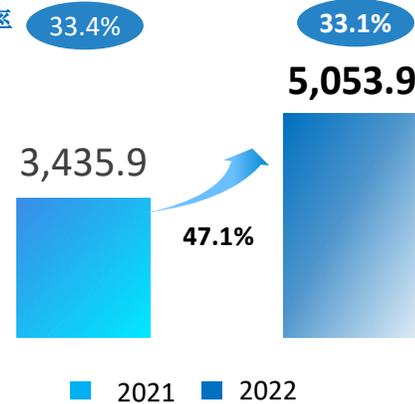
纯利

纯利率



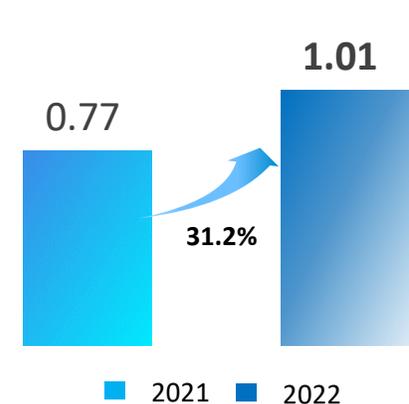
经调整纯利

经调整纯利率



摊薄每股盈利

人民币



可支配资金

- 截至**2022年12月31日**，可支配资金约人民币**87亿元**
- 负债股本率**36.9%**，拥有充足的自有资金支持产能扩建

银行贷款

- 截至**2022年12月31日**，银行贷款约为人民币**28亿元**
- 银行授信额度约**7亿美金**
- 经营现金流高达人民币**55亿元**，同比增长**61.5%**

股份回购

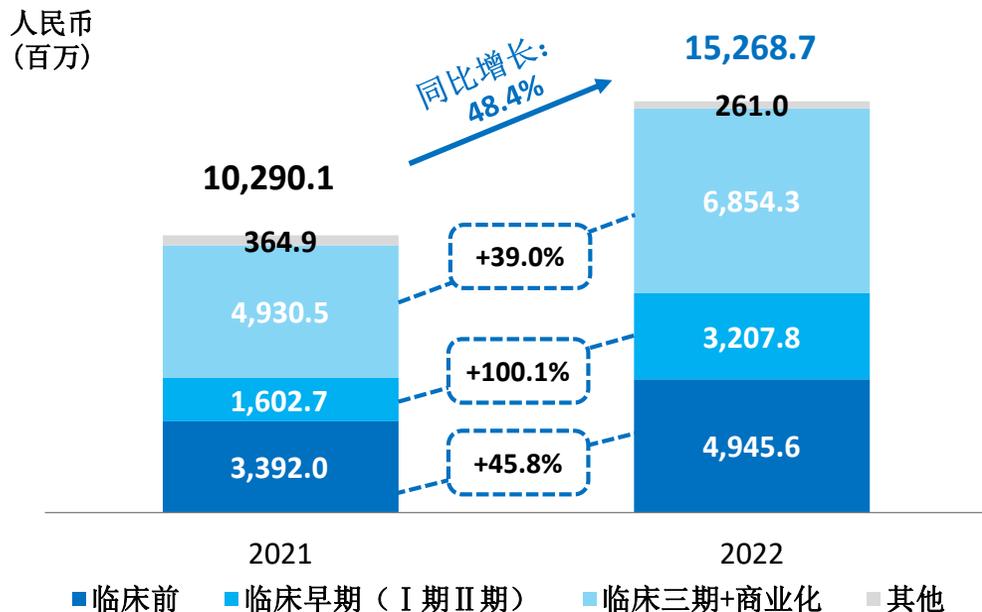
- 截至**2022年底**，已完成约**8亿美金**的股份回购，公司管理层对业务未来发展充满信心
- 购回的**95,779,000**股股份已被注销

资本开支

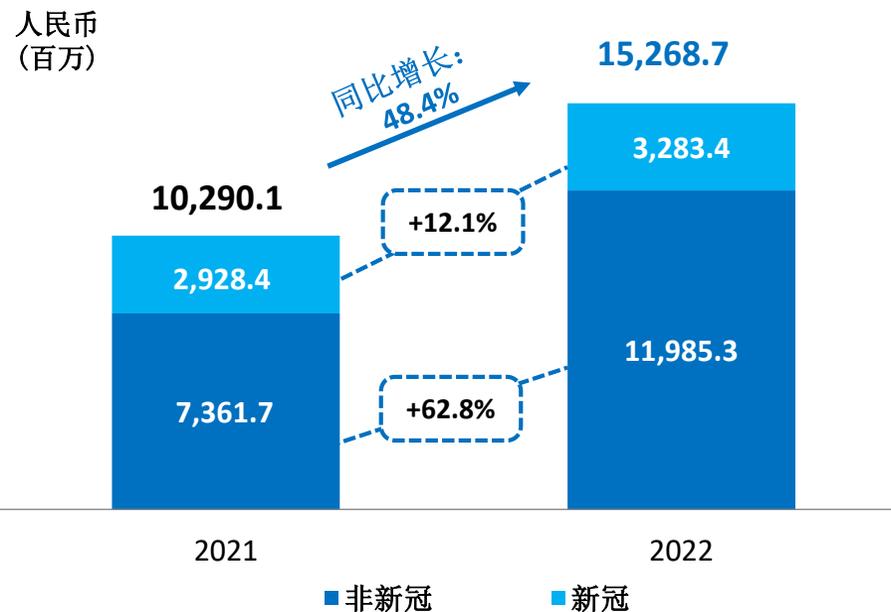
- **2022年**资本开支约为人民币**54亿元**，主要用于欧洲、中国和美国的产能扩建
- **2023年**和**2024年**预计分别为约人民币**60亿元**，来自公司自有资金

各阶段业务表现强劲 收入保持快速增长

各阶段收入对比



新冠 VS 非新冠收入分析

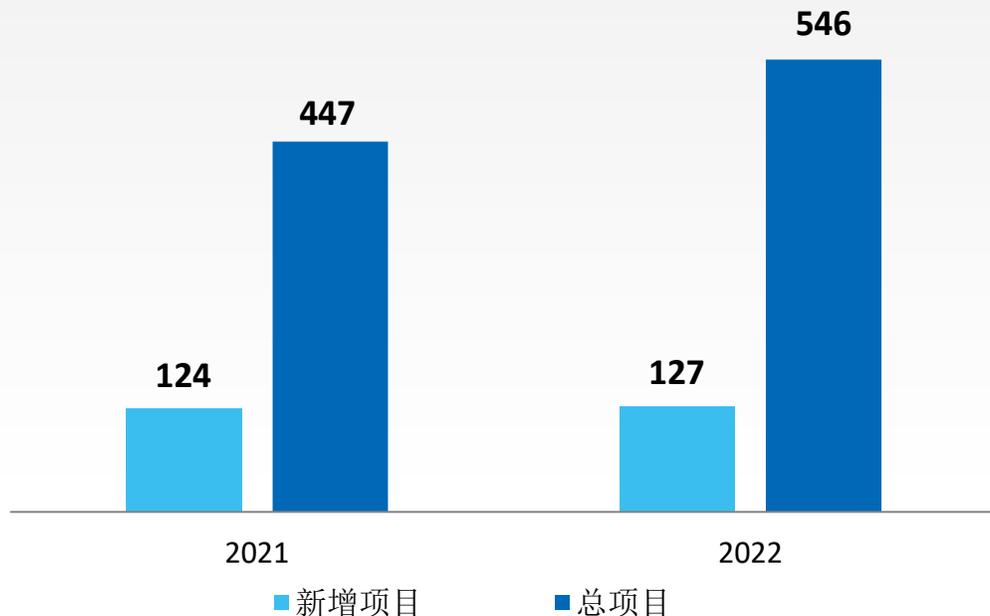


- 临床早期收入同比大增**100.1%**，许多之前受疫情影响的项目恢复临床进度，为未来临床三期和商业化项目的增长提供储备项目
- 临床前业务的收入规模 and 市场份额均处于行业领先地位，其收入同比增长仍然达到**45.8%**，主要是由于全球客户持续强劲的需求和不断提高的市场份额
- 临床三期和商业化收入取得稳健增长：由于新冠收入增速放缓导致临床三期和商业化收入增速低于公司总体收入增速，但是非新冠部分同比增长**78%**

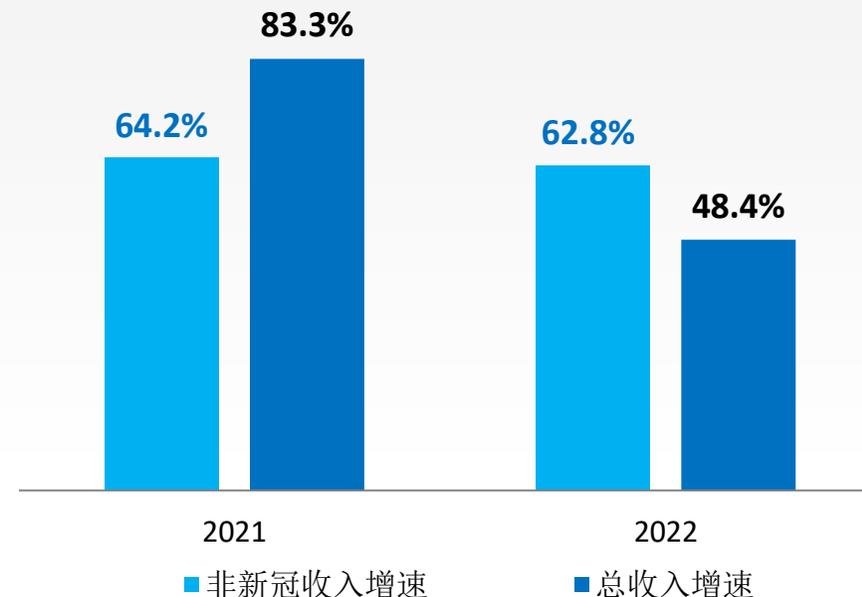
- 2022年非新冠项目收益同比增长62.8%**，是业绩增长的主要动力，**2023年非新冠收入增长依然强劲**
- 新冠项目验证了公司一体化技术赋能平台的实力和强大的执行力：帮助公司从全球客户持续赢得新项目

非新冠项目持续发力驱动业务稳健增长

非新冠项目数持续增长



总收入和非新冠收入增速对比



- 2022年尽管存在种种不利因素，但受益于独特的CRDMO商业模式、领先的研发技术平台、完美的执行力、一流的质量体系和优异的过往纪录，**新增非新冠项目数创历史新高**
- 通过完美执行“Follow and Win the Molecule”战略，非新冠项目将推动公司可持续高速增长
- **2021至2023年非新冠收入复合增速超过62%**

CRDMO中的“R”加速发力，获得行业认可

药明生物与GSK就多款创新TCE双抗/多抗达成许可协议

- GSK将获得基于药明生物专利技术平台开发的一款处于临床前阶段的T细胞接合器 (TCE) 双特异性抗体的独家许可权，并可基于该平台选择至多三款其他TCE双特异性/多特异性抗体
- 药明生物将获得**4,000**万美元首付款和最高达**14.6**亿美元的里程碑付款以及基于净销售额的分级销售提成

WuXiBody®

OMT 平台

ADC 平台

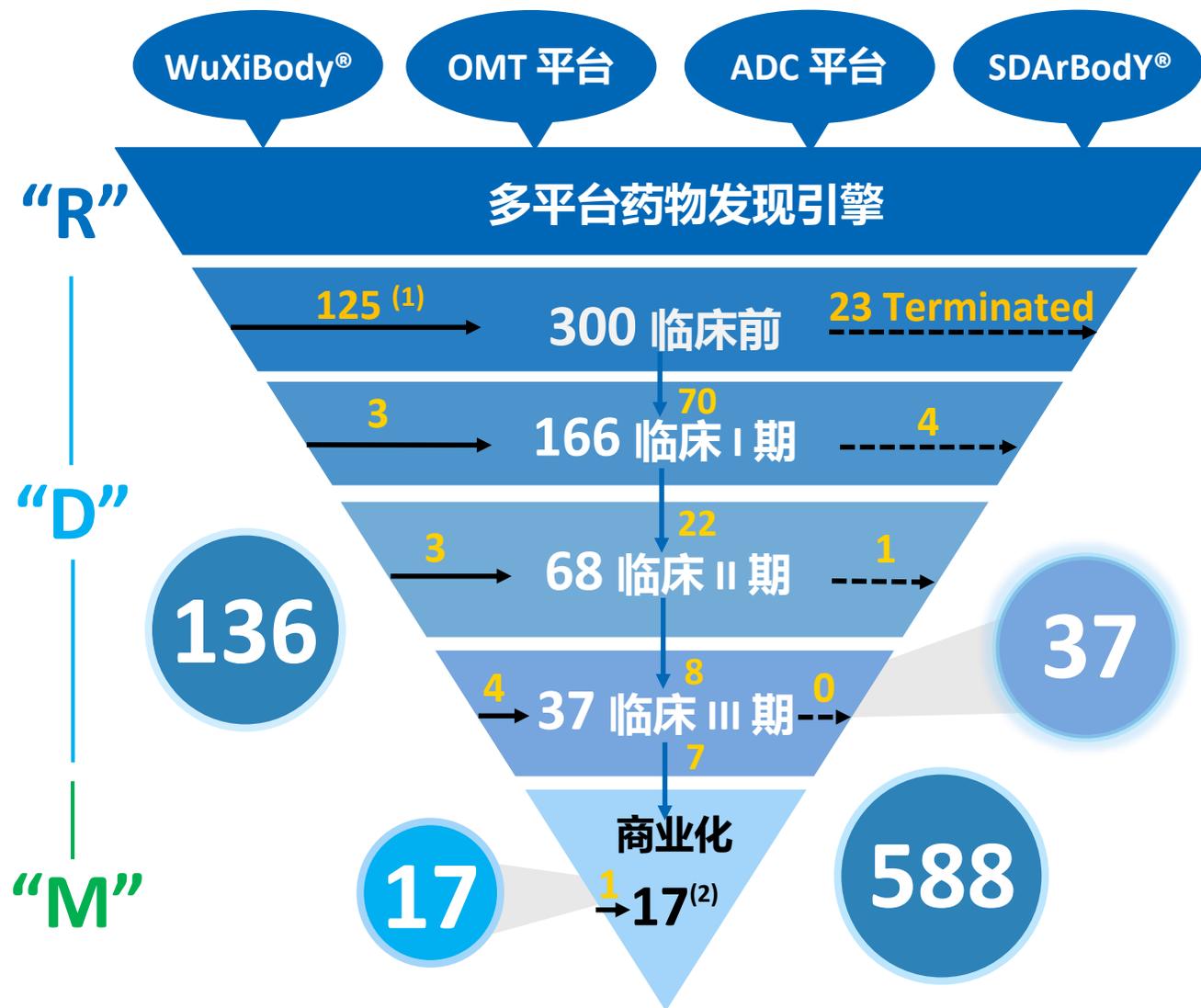
SDArBody®

多平台药物发现引擎

- 药明生物致力于服务全球客户，提供高质量开放式的生物技术平台
- 低毒性的CD3抗体技术平台、领先的双抗WuXiBody®及多抗技术平台SDArBody®：潜在同类最优 (Best-in-Class) 的抗肿瘤药物开发技术平台
- 此次合作完美印证我们的商业模式
- 打造CRDMO业务闭环: 为4个“R”项目后续的开发和商业化生产服务奠定基础

2022年业务增长依然强劲

- 尽管面临生物技术企业融资放缓、UVL、新冠疫情、FDA现场检查延期、欧美通胀高企等诸多挑战，药明生物业务发展依然强劲
- 截至2022年12月31日，新增136个综合项目（目标为120个），非综合CDO项目累计达到1,193个
- “Win-the-Molecule”表现依然靓丽：截至2022年12月31日已获得11个外部转入项目，其中包括5个临床III期/商业化项目，提升短期收入并锁定长期商业化生产订单
- 商业化项目17个，业务持续提速，带动未来增长
- 临床III期和商业化管线加速扩张：2023年至今新增3个临床III期项目，另有4个来自大药企的临床III期项目和2个商业化项目将在4月底前签订



注：

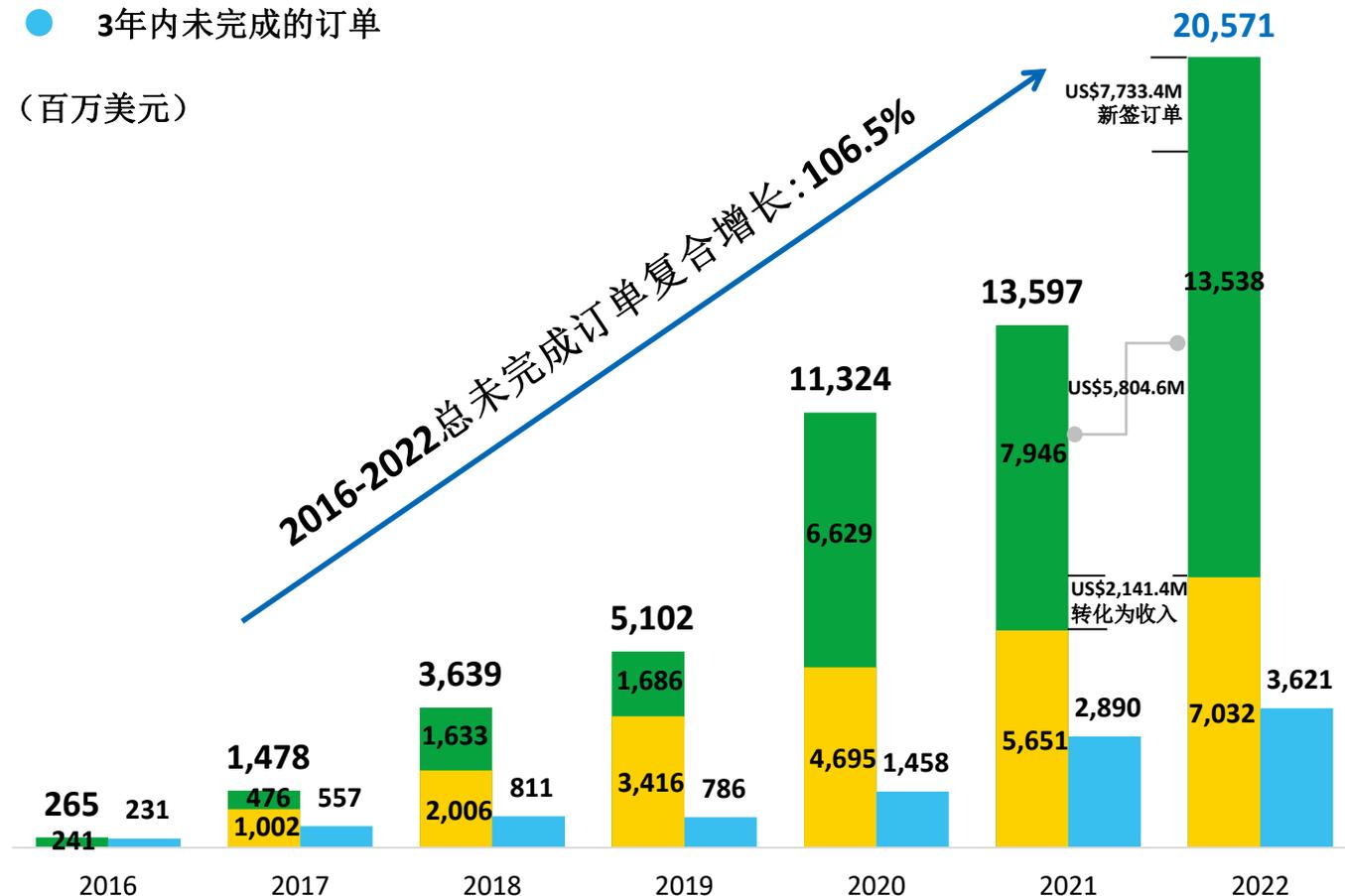
1. 截至2022年12月31日

2. 商业化生产项目是指已获监管机构批准上市且和集团签定商业化生产合同的项目

未完成订单持续推动未来收入增长

- 未完成服务订单
- 未完成潜在里程碑付款订单⁽¹⁾
- 3年内未完成的订单

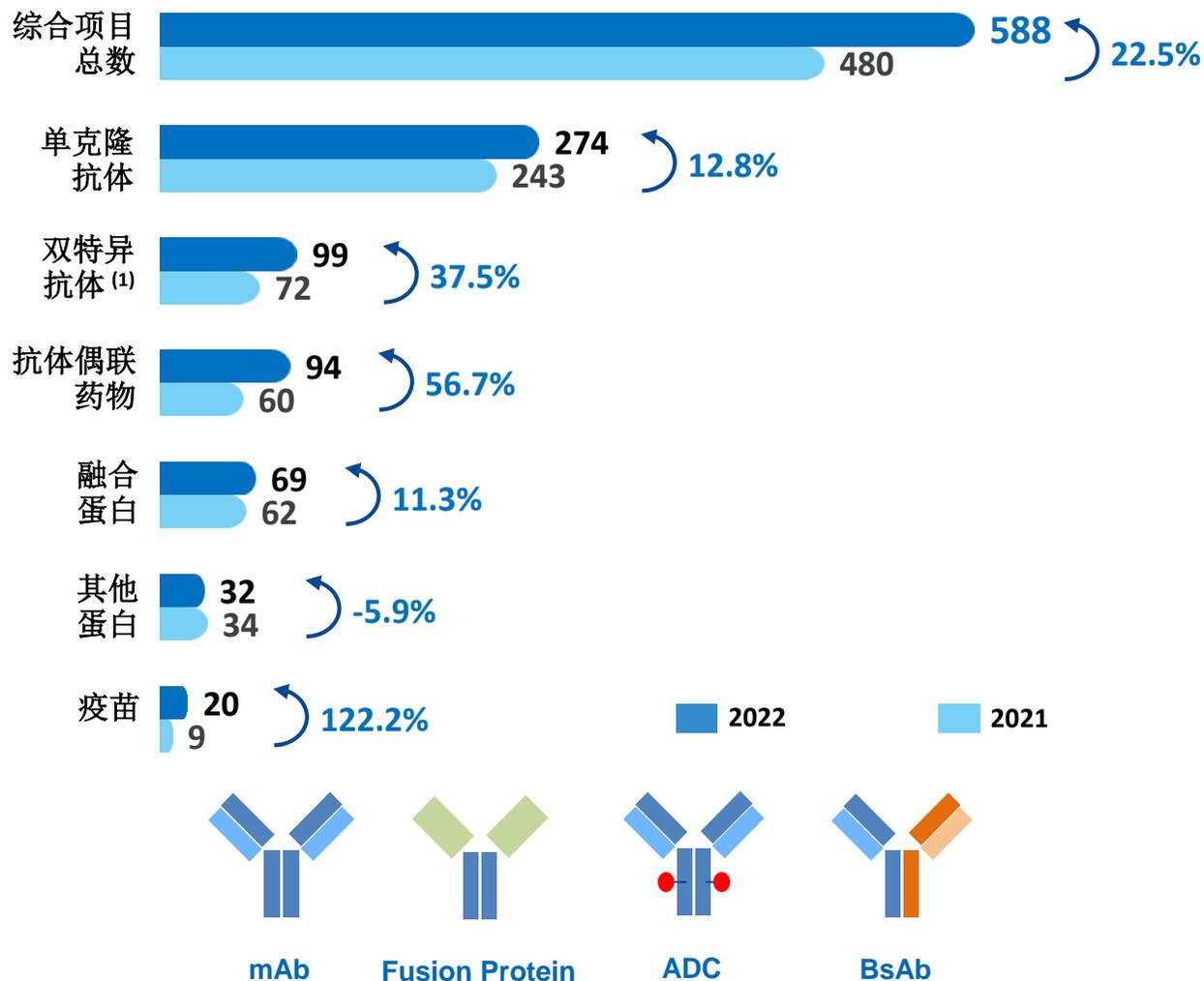
(百万美元)



- 业务增长势头保持强劲，截至2022年12月31日，未完成订单总额增长至**206亿美元**
- 得益于领先的技术平台和独特的CRDMO业务模式，未完成潜在里程碑付款订单高达**70亿美元**
- 截至2022年12月31日，三年内未完成订单增长至**36亿美元**，强化近期收入预期增长
- 由于CMO管线不断增长，截至2022年12月31日，未完成服务订单增长至**135亿美元**，锁定中长期收入预期增长
- 在总未完成订单中3年内未完成订单占比约**18%**，3年期以上未完成订单占比约**82%**
- 强劲的未完成订单匹配充足产能，任何项目都能在**4周内启动**

注：
1. 未完成潜在里程碑收入覆盖整个药物研发的不同阶段，能否获得取决于项目的成功率和项目进展是否顺利

研发管线涵盖各类生物药



211个First-in-class项目



疫苗项目跃升到20个，包括2个mRNA疫苗和14个非新冠疫苗



双特异抗体项目增至99个，涵盖多种形式



受到行业需求激增带动，抗体偶联药物同比增长56.7%至94个



管线中共有13个中枢神经系统药物，未来潜力无限



业内最大、涵盖多种生物药产品的管线，包含单克隆抗体(mAb)、双特异抗体、多特异抗体、抗体偶联药物(ADC)、融合蛋白、疫苗等

注：

1. 数据截至2022年12月31日，与2021年12月31日比较

2. 双特异性抗体(BsAb)项目数量包括WuXiBody®项目及非WuXiBody®项目

“Win-the-Molecule”战略：拓宽研发管线并加速近期收入增长

2018

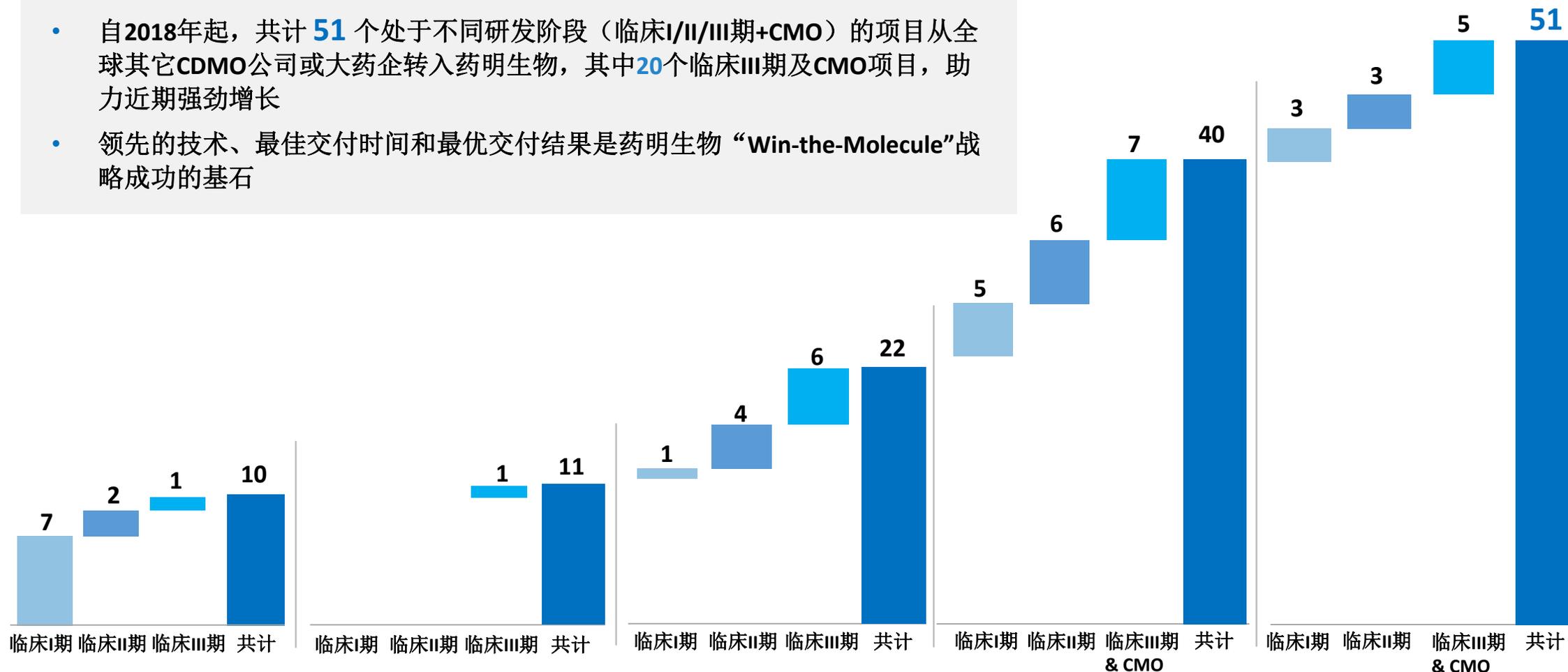
2019

2020

2021

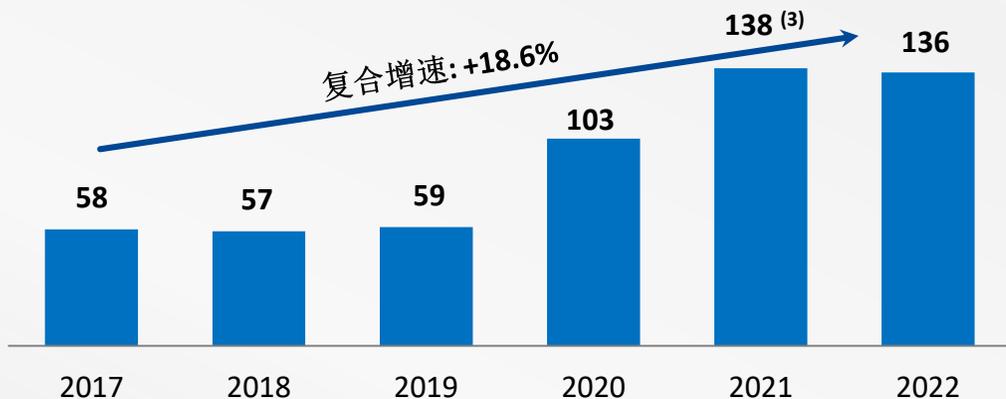
2022

- 自2018年起，共计 **51** 个处于不同研发阶段（临床I/II/III期+CMO）的项目从全球其它CDMO公司或大药企转入药明生物，其中**20**个临床III期及CMO项目，助力近期强劲增长
- 领先的技术、最佳交付时间和最优交付结果是药明生物“Win-the-Molecule”战略成功的基石



“Follow and Win the Molecule” 战略带动项目强劲增长

新增综合项目数



综合项目总数⁽¹⁾



“Win-the-Molecule”临床III期 & CMO项目总数⁽²⁾



“Win-the-Molecule”项目总数⁽²⁾



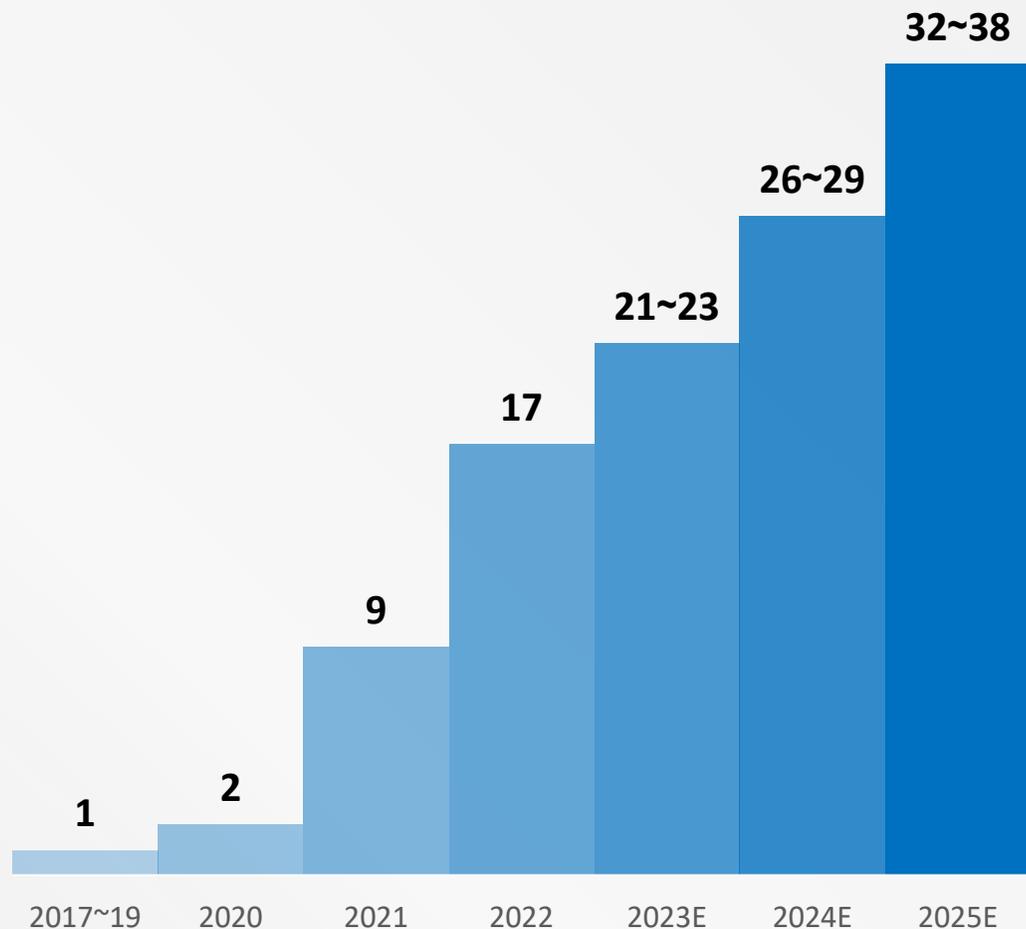
注:

1. 综合项目是要求公司在生物药研发过程累计若干阶段提供服务的项目
2. “Win-the-Molecule”项目数累计显示
3. 2021年新增项目数不包括并购苏桥生物带来的项目

商业化生产项目持续发力，未来可期

- “Follow and Win the Molecule”战略双轮驱动，商业化生产项目有望进一步增加
- 截至2022年12月31日，商业化生产项目达17个，包括7个通过“赢得分子”战略转入的项目
- 6个新冠商业化项目及11个非新冠商业化项目，商业化项目管线呈现多元化分布
- 2个项目的FDA PLI检查预计在2023年Q2完成
- 商业化生产项目于2025年有望达到32+
- “Win-the-Molecule”帮助药明生物锁定更多潜在的商业化生产项目

商业化生产项目预测 (1)



注:

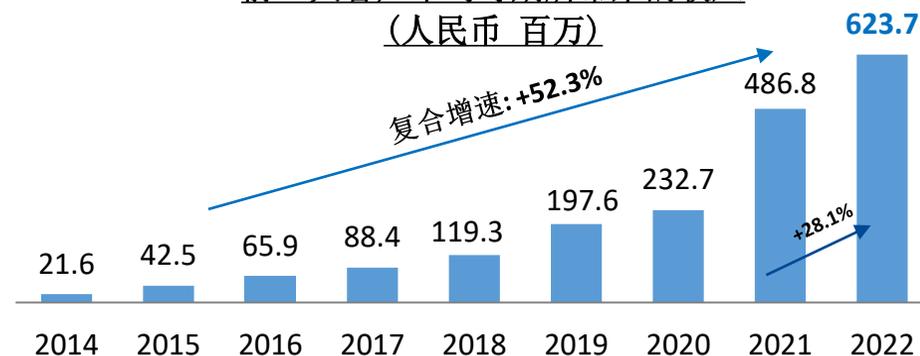
1. 未来商业化生产项目预测基于现有管线及潜在“赢得分子”转入项目

扩大全球客户数量 持续提高客单收入

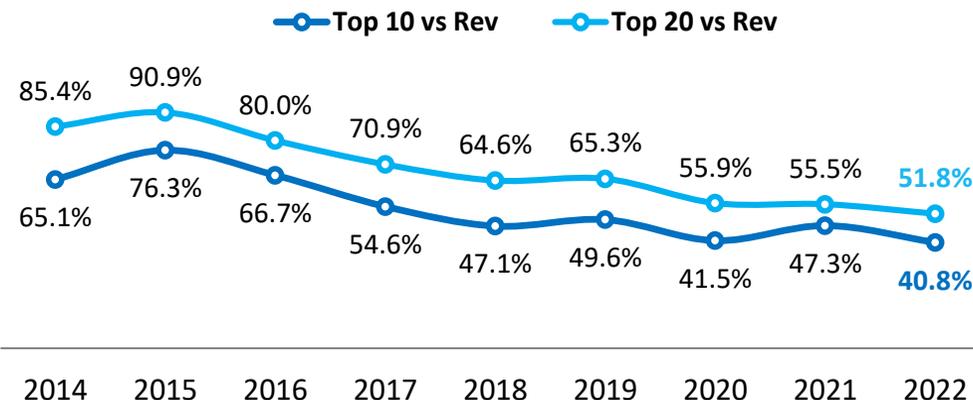
综合项目客户数⁽¹⁾



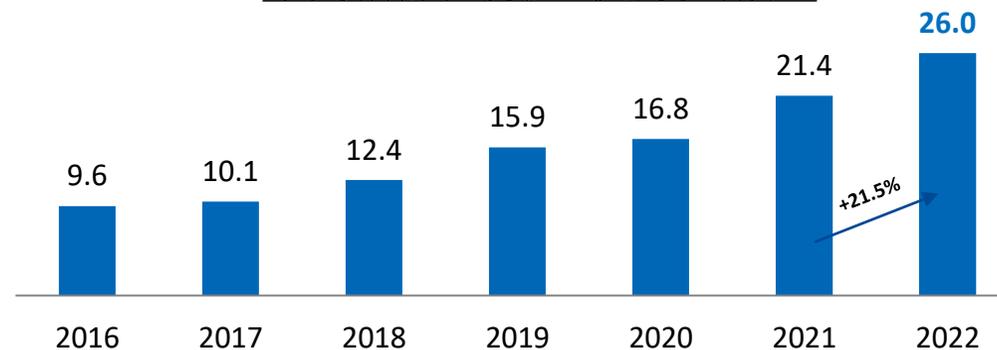
前10大客户平均每期所带来的收入
(人民币 百万)



前10大客户和前20大客户收入占比



每个项目的平均收入 (人民币 百万)



- 新增约**130**个新客户：领先的研发技术平台、完美的执行力和精益运营能力获得全球生物技术公司和大型跨国药企的高度认可，客户分布更加平衡、健康
- 由于签订更多更复杂的早期项目以及单个项目进入临床后期和商业化后贡献更多收入，每个项目的平均收入持续增长

注:

1. 客户数量是指在报告期内产生收入的综合项目的客户数量

遍布全球的CRDMO基地: 2个药物发现中心 + 8个药物开发中心 + 9个生产基地

R: 上海外高桥、上海奉贤

D: 上海外高桥、无锡、上海奉贤、成都、杭州、苏州、美国新泽西和新加坡

M: 无锡、河北、成都、杭州、德国伍珀塔尔、德国勒沃库森、爱尔兰敦多克、美国马萨诸塞州伍斯特和新加坡

美国



30,000L

爱尔兰



54,000L

德国



15,000L

新加坡



120,000L

中国



371,000L



药物发现



药物开发



商业化生产

全球运营新里程: 在欧美搭建从DNA到BLA的全产业链平台



- **MFG18**, 美国首个临床生产基地, 于**2022年中**开始**GMP**运营
- 吸引**10+**新客户
- **2022年**在毛利率层面实现盈亏平衡, 预计在**2023/2024**实现强劲增长

MFG18
美国 新泽西



- 基地建设稳步推进, 于**2022年10月**完成钢结构封顶, 预计**2024年**GMP运营
- 药明生物全球网络在美国再添一员

MFG11
美国 马萨诸塞



- 爱尔兰**MFG6/7**基地于**2022年Q4**完成**GMP**放行, 并获得爱尔兰健康产品监管局**GMP**认证
- **5个PPQ**生产项目已经启动, 另有**4个**项目正在积极洽谈
- 产能使用率预计在**2025年**达到**60%**, 比原计划提前一年

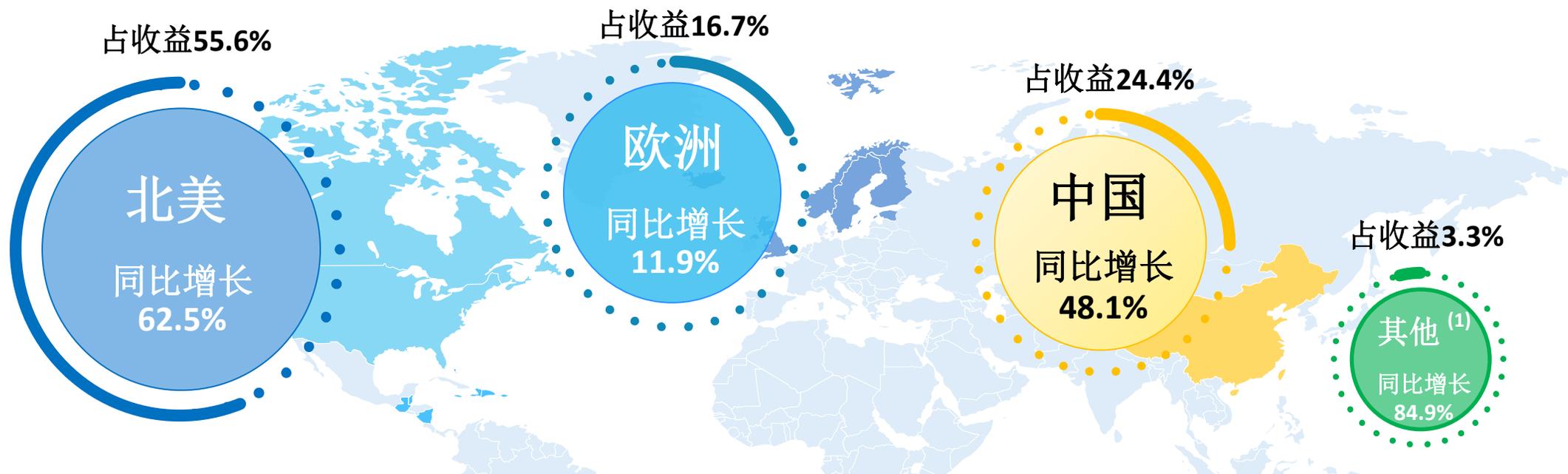
MFG6/7
爱尔兰 敦多克



- **MFG19** (现阶段**6x2,000L**的规模将在**2024年**扩展至**12x2,000L**): **2023年Q2**将进行首次工程运行试验
- **DP7** (水针/冻干线, 德国/EMA双重认证): 正在进行多个项目

MFG19/DP7
德国

多重引擎推动可持续高速增长



- **北美**：药明生物最大的市场，由于来自中小型生物技术公司和大型药企的需求比较旺盛，收益同比增长**62.5%**。2022年**50%**的新增项目来自北美市场，成功开拓**约100**个新客户
- **中国**：尽管中国市场受到宏观环境不稳定及融资放缓的扰动，但受益于生物医药创新和新冠项目的收入贡献，该区域恢复到与公司收益同步增长
- **欧洲**：2021年由于新冠抗体和新冠疫苗的贡献，欧洲市场业务收益创历史新高，2022年非新冠收入同比大增超过**150%**。同时欧洲市场新增项目数增长约**3**倍，瑞士跃升为本公司全球第三大市场。预计欧洲市场将继续保持强劲势头
- **其他地区**：得益于新增一个“赢得分子”商业化项目，其他地区收益同比大增**84.9%**

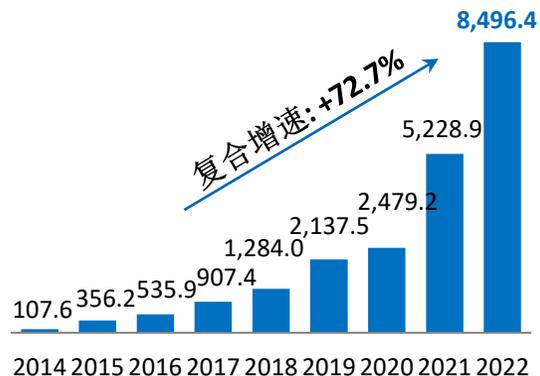
注：

1. 其他地区主要包括新加坡、日本、韩国、澳大利亚和以色列

区域市场⁽¹⁾业务进展

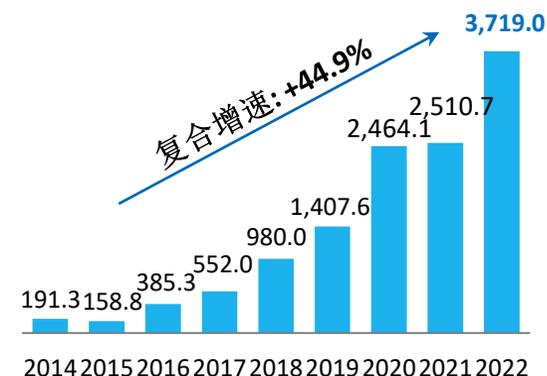
北美

人民币 百万



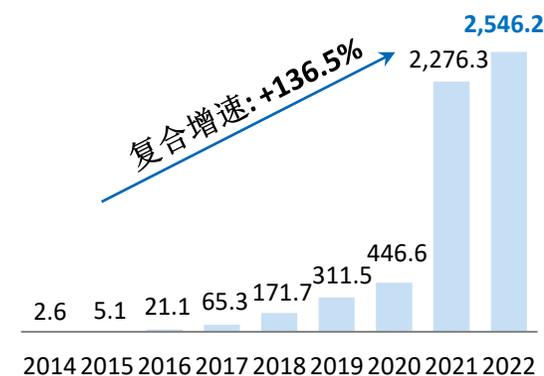
中国

人民币 百万



欧洲

人民币 百万

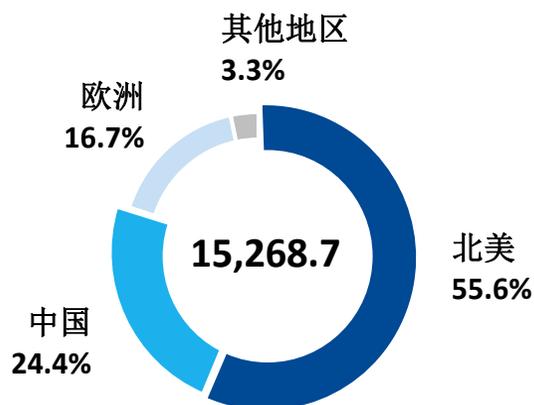


其他地区⁽²⁾

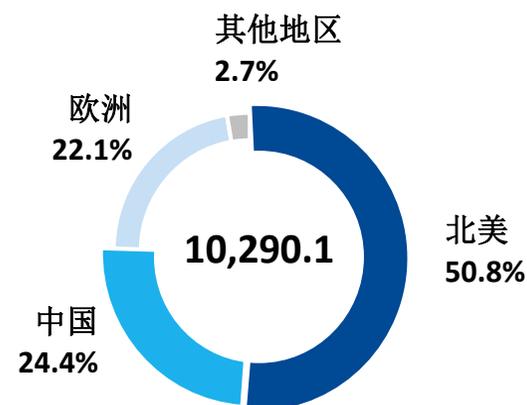
人民币 百万



2022年收益 (人民币 百万)



2021年收益 (人民币 百万)

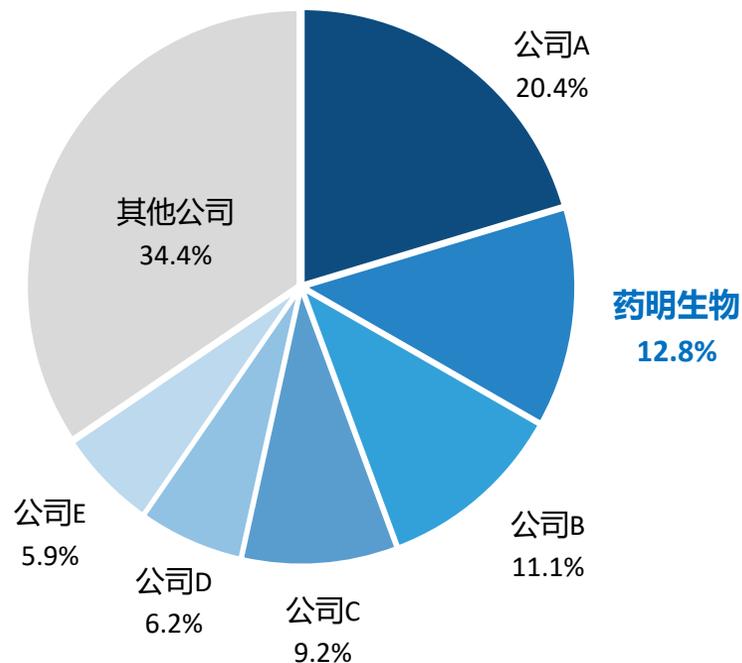


注:

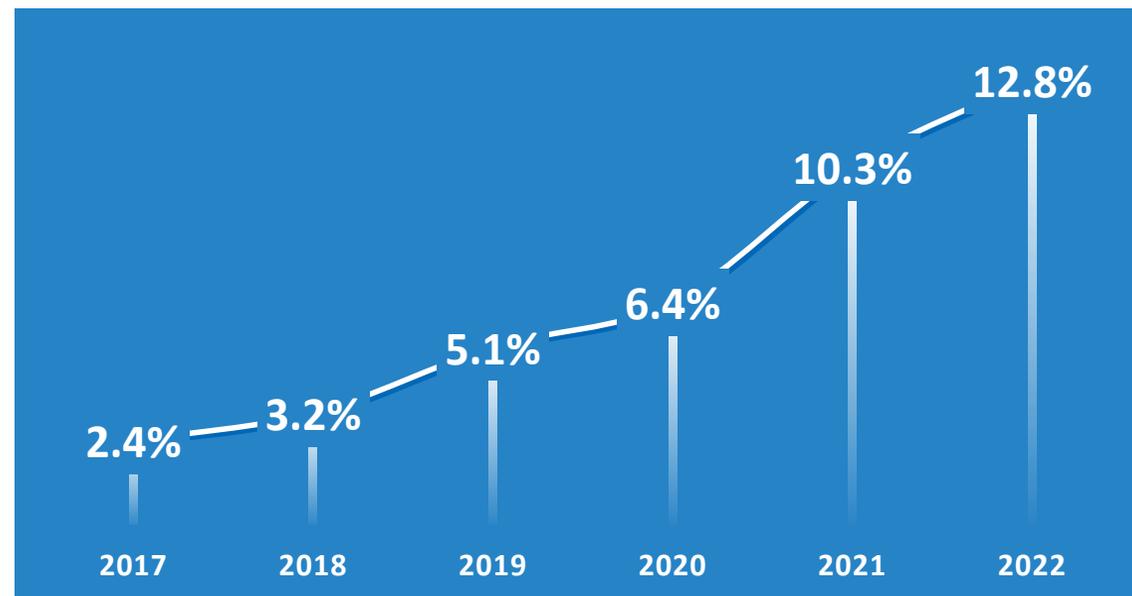
1. 区域划分按照客户总部所在地设定
2. 其他地区主要包括新加坡, 日本, 韩国, 澳大利亚和以色列

市场份额稳居全球第二 连续六年复合高速增长

全球生物制药⁽¹⁾研发服务外包市场份额
按2022年销售收入计



药明生物在全球生物制药⁽¹⁾研发服务外包市场份额
按2017-2022年销售收入计



- 同过去几年相比，**2022年全球生物制药研发服务外包市场集中度更高**，前六大公司市场份额共计约**66%**
- 预计**2025年全球前十大CDMO公司市场份额将超过80%**：行业进入壁垒较高，需要**5~10年**时间来建立自己优秀的业内记录及获得广泛认可的国际质量体系才能获得客户信任。而新进入者需面对严苛的学习曲线，因此很难获得有意义的市场份额

数据来源：BioPlan Associates, 各公司公开材料及专家访谈
注：生物制剂研发服务外包市场收入未包括基因细胞治疗，但包括了新冠相关的收入

优秀的运营记录赢得客户认可

2022 R&D 出色业绩

- 2022年共完成**123**个IND申报，包括首个RNA IND申报
- 累计生产超过**3,000kg**新冠中和抗体
- 2022年开发了**90+**基于细胞活性的检测方法，自2017年起累计开发了**300+**
- 2022年完成**250+**次GMP审计/检查，2013年至今共完成**900+**次审计/检查
- 总共发表**38**篇论文，其中**10**篇关于双特异性抗体纯化
- 厂房设施在运营**9**个月后获得EMA GMP认证
- 开发**5,188**个蛋白，支持全球生物医药研发
- 自2013年以来，共计完成**1,000**个病毒清除项目试验

商业化生产 卓越运营

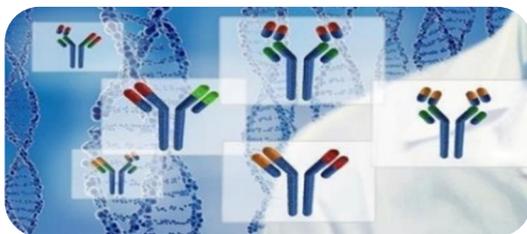
- 原液：2022年以**100%**成功率完成**11**批PPQ生产，并完成**2,100+**批次商业化生产，总体成功率超过**99%**
- 制剂：2022年以**100%**成功率完成**8**批PPQ生产，并完成**1,400+**批次商业化生产，总体成功率达**99%**，连续三年实现**100%**生产成功率
- **12,000**升生产线实现**100**批次的原液生产，成功率达**98%**
- 2022年底全球拥有**14**个原液生产工厂，产能约**262,000**升，2026年后原液产能将扩大至约**580,000**升
- 至2022年底已有**9**个制剂灌装车间投入运营，其中**1**个专门用于生产抗体偶联制剂
- 全球在建**13**个生产基地

双抗引领创新潮流 WuXiBody® 风劲潮涌



前沿技术

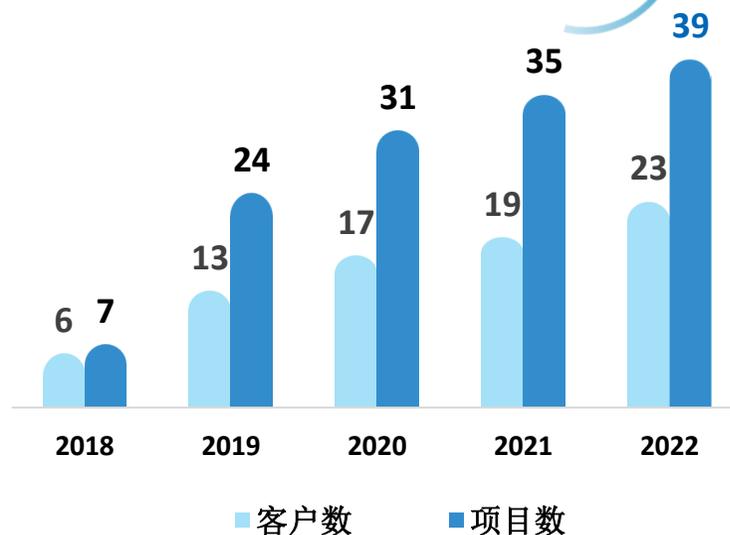
助力客户发现
Best-in-Class/First-in-Class
大分子候选药物



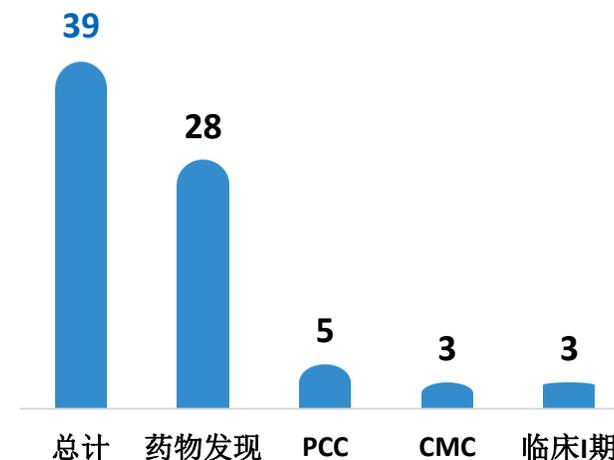
WuXiBody® Bispecific
Antibody Technology Platform



WuXiBody® 授权项目



WuXiBody® 项目研发进展



- WuXiBody®持续获得全球认可，截至2022年底共有39个项目对外授权
- 已有3个项目进入临床I期，3个项目处于CMC阶段，5个项目处于PCC阶段，彰显WuXiBody®前沿技术
- 3个WuXiBody®项目预计将于2023年获得IND批准，预计2024年将有更多项目IND获批

注：
1. 截至2022年12月31日

“Follow and Win the Molecule” 战略赋能全球偶联药物



全球XDC合作伙伴

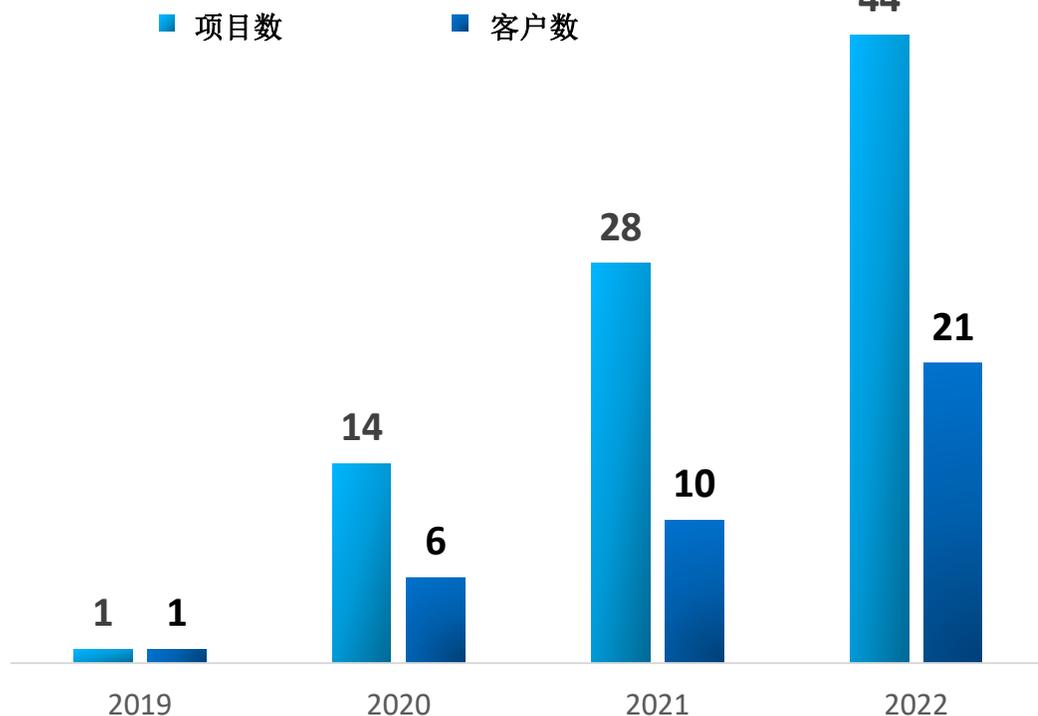


有效载荷 & 连接子

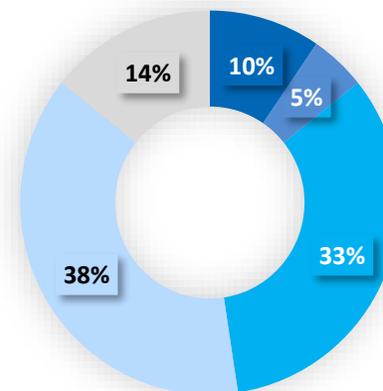
- 2022年完成了170+个项目，提交了9个IND申报
- 可为常规毒素提供DMF文件: vcMMAE, MCMMAF, MMAE等
- 提交DM1, Exatecan Mesylate的IND文件
- 预计在2023年上半年完成vcMMAE的商业化DMF申请

药明海德业务进展顺利：赋能21个客户的44个项目

项目数和客户数 2019 - 2022

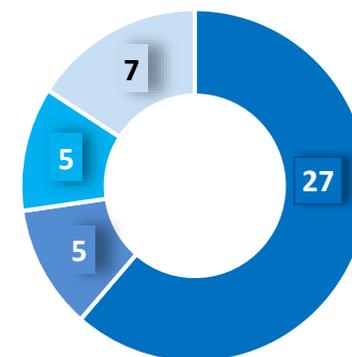


客户分布



- 海外疫苗巨头 (2)
- 大型制药企业 (1)
- 美国/欧洲生物技术企业 (7)
- 中国生物技术企业 (8)
- 中国疫苗MAH (3)

疫苗类型

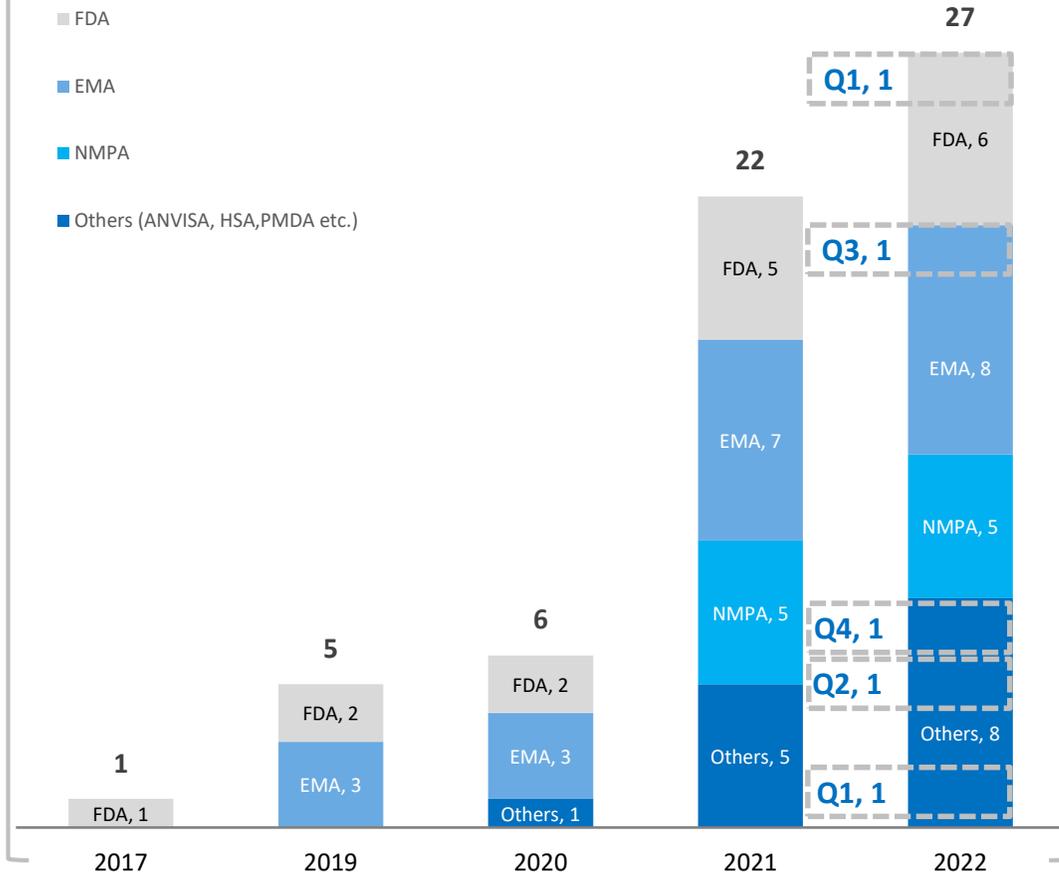


- 重组蛋白 (哺乳细胞平台)
- 重组蛋白 (微生物平台)
- 病毒
- RNA

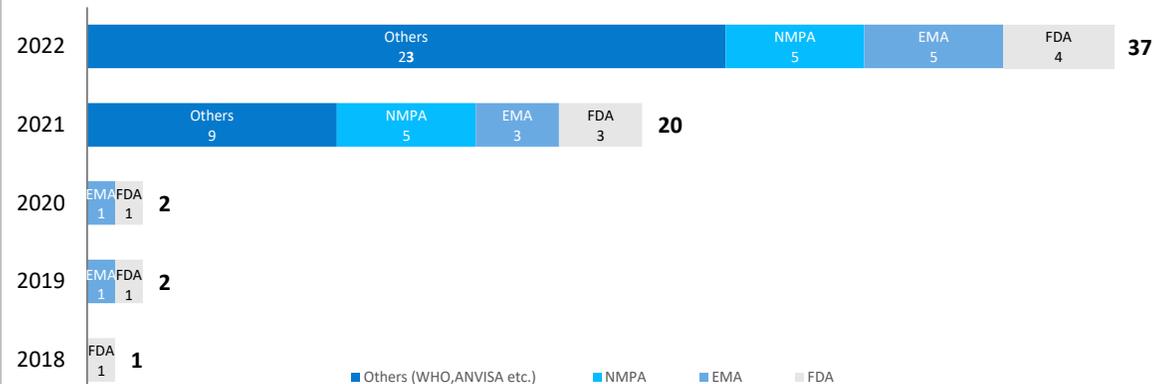
注：
1. 截至2022年12月31日

质量体系：核心竞争力和关键护城河

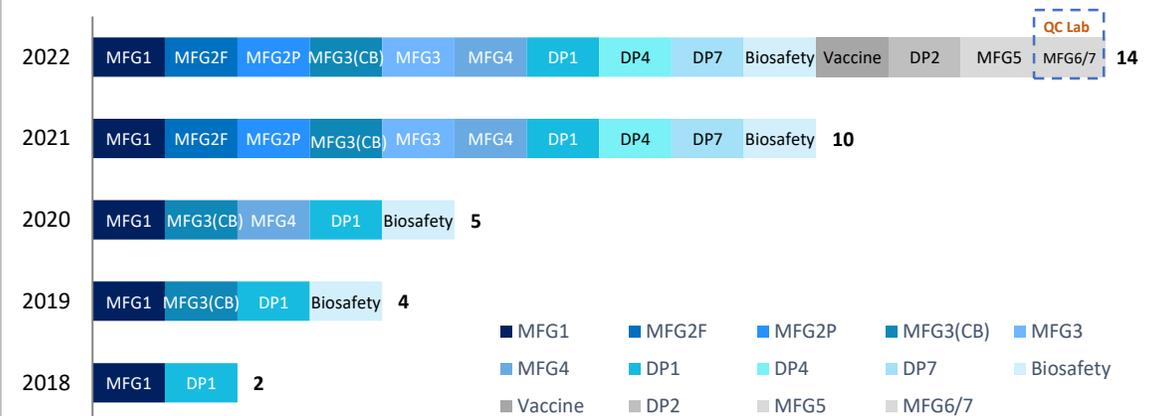
监管机构检查次数：27



合作伙伴/客户产品获批情况：37



通过认证的厂房数量：14



注：
1. 截至2022年12月31日



人才储备 成功关键

员工总数

12,373



在美国/欧洲/亚太地区（中国除外）
员工人数

1,121



博士学位或同等学历

758

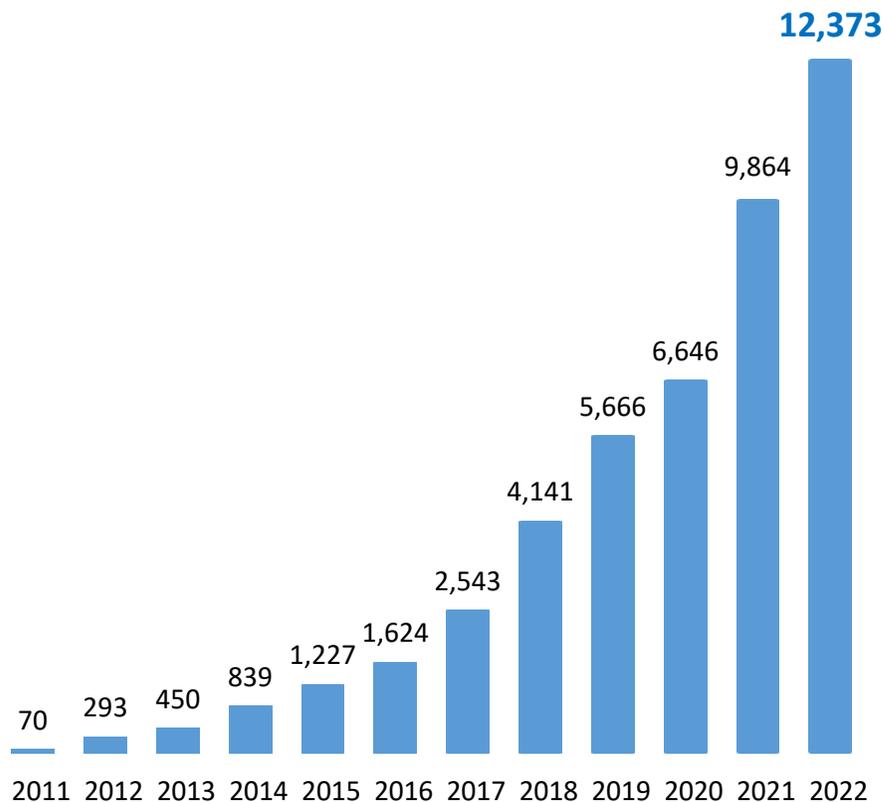


研发团队科学家人数

4,372



人才团队快速扩充



2022年人才保留率⁽¹⁾



总保留率



核心员工保留率

注：

1. 截至2022年12月31日，人才保留率基于主动离职率计算

UVL复盘：药明生物始终按全球标准进行合规运营

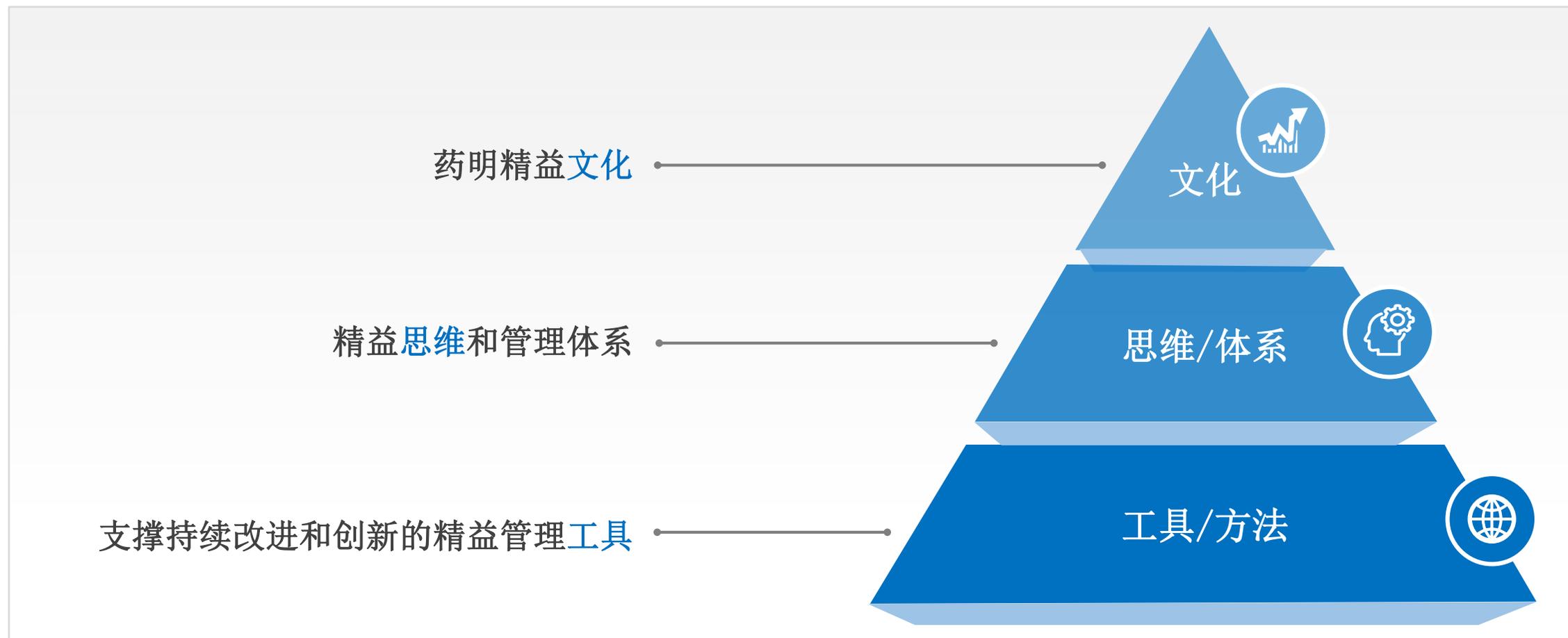


- 未对业务造成实质影响：**海外市场的收入增长强劲并贡献更多新增项目，表明全球客户依然信任公司，双方始终保持紧密的合作伙伴关系
- 供应链未受到干扰：**通过“双源、双厂”的供应链策略，公司可以从全球主要供应商进行常规采购，确保充足的库存保障项目交付

WBS引领卓越运营 02

始于2021年的药明生物精益运营和管理体系

更实惠 更快速 更优良



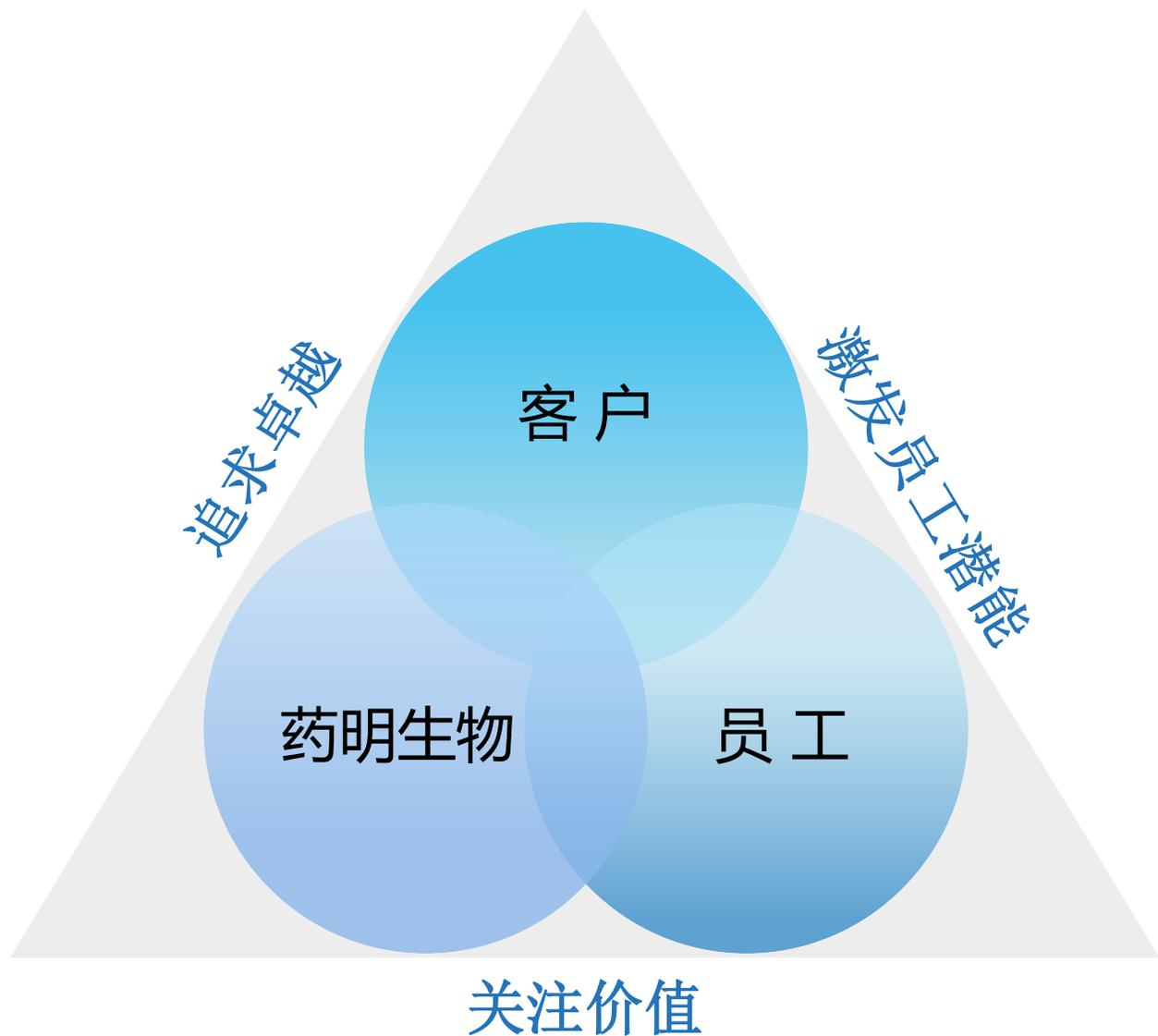
注：
1. WBS指药明生物的精益运营体系

WBS提升运营效率、追求卓越精神

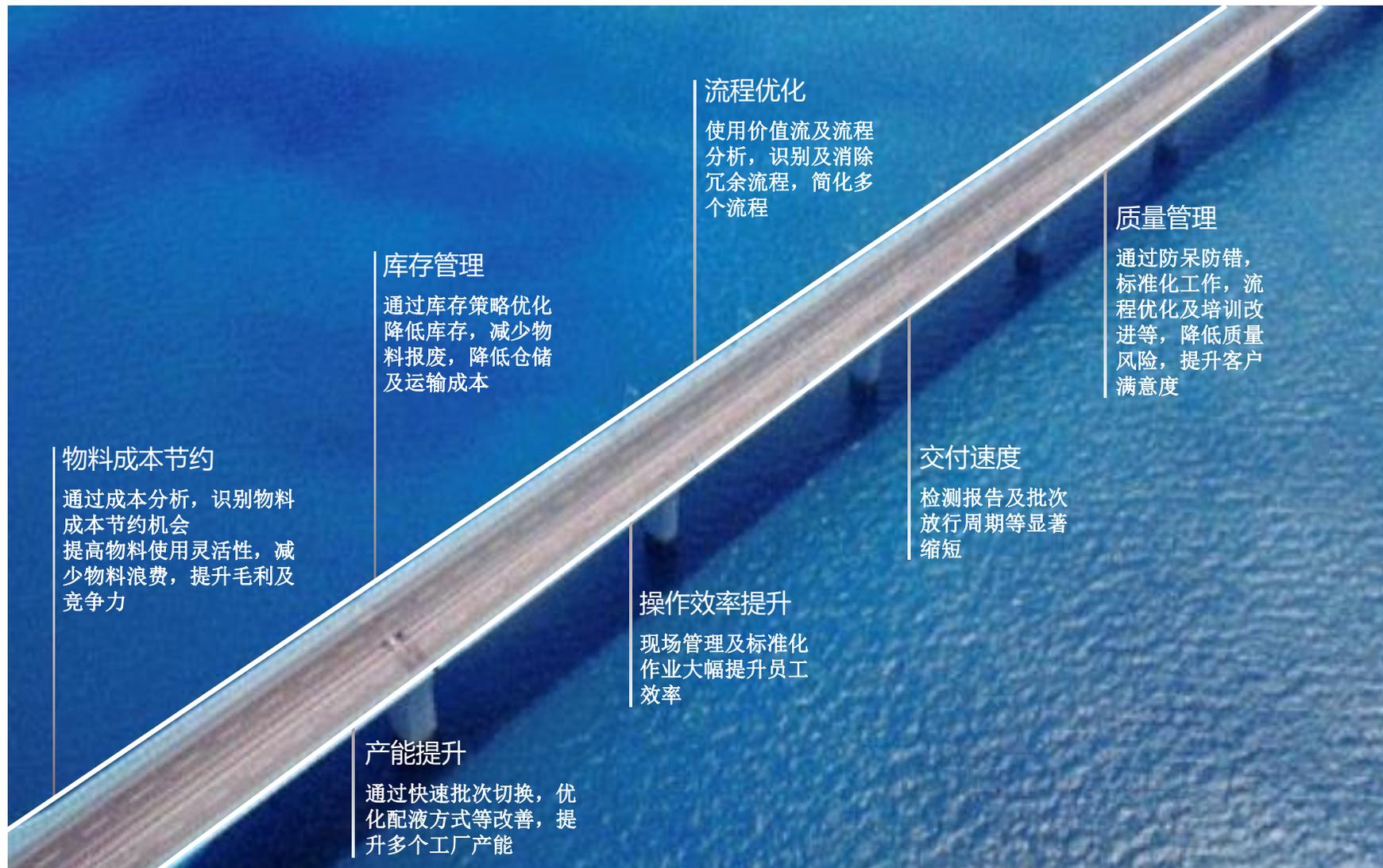


WBS 管理工具

- 解决问题流程
- 改善
- 价值流图
- 日常/可视化管理
- 标准化作业
- 5S现场管理
- 流程优化
- 客户声音
- 一线主管技能培训
- 防呆防错
- 快速换模



2022年精益运营成果



250+

完成改善项目



降低物料/劳动成本
(人民币元/年)



提升产能
(人民币元/年)

注:

1. 工时、成本、及产能提升为预计年化收益

WBS推动业务成功： 2023年预计利润率提升300+个基点

学习尝试

推广实践

形成体系

深化拓展

2021

2022

2023

2024及以后

WBS不是一个选项，而是我们如何工作并推动业务成功的方式...



驱动业绩提升

- 改善成果变现
- 从公司战略及KPI管理驱动改善
- 跨部门流程系统性改善
- 知识共享和成果推广



精益文化建设

- WBS领导力峰会
- WBS激励机制
- 全员参与



精益人才发展

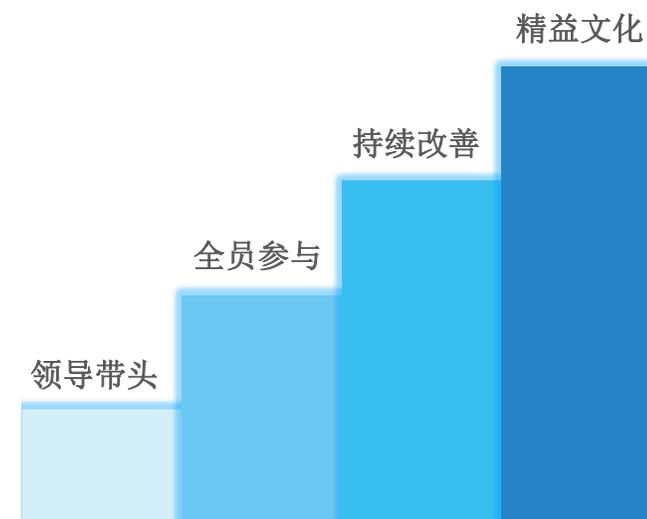
- 精益领导力培训
- 精益领导训练营
- 精益工具技能认证



流程完善/工具扩展

- PSP的推广和应用
- 引入更多高级精益工具
- WBS + 数字化

WBS成功关键



**ESG - 企业可持续
发展的战略基石**

03

2022 ESG关键绩效

完善治理

ESG委员会

由4位董事会成员组成
首席执行官担任主席

20项

ESG重大议题

100%

董事会及员工商业准则
及反贪腐培训参与率

100%

供应商行为准则签署

ISO27001

信息安全管理体系认证

赋能客户、回馈社区

~600

全球合作伙伴

588

综合项目数

27

通过全球药品监管机构检查

99%

累计2100批次原液生产成功率

5996

员工志愿者社区服务小时

赋能人才发展

47%

女性管理者占比

53%

女性STEM岗位占比

49

员工来自全球49个国家

72

员工人均培训小时数

ISO45001

职业健康安全管理体系认证

绿色发展

50%

温室气体排放密度降低目标
(至2030)

18%

水消耗密度降低目标 (至2025)

10%

废弃物密度降低目标 (至2027)

ISO14064

温室气体排放核查

ISO14001

环境管理体系认证

注:

1. 数据截至2022年12月31日

设定绿色目标 践行社会责任



中期目标：到2030年，范围一和范围二温室气体排放密度降低50%

长期目标：到2050年，实现运营层面净零排放

2050年净零



设定废弃物目标，以2022年为基准年，到2027年，将废弃物密度降低10%

减废10%

(至2027年)

- 所有基地推广日常运营节能减排理念，减少各部门未来电力消耗
- 太阳能项目：爱尔兰、上海和无锡试点，探索更多清洁能源的使用

应对气候变化 携手保护地球

全球各基地积极节能减碳



减碳 **8,912** tCO₂e



省电 **850万+** 千瓦时



节约蒸汽 **6,550** 吨



节水 **28万+** 吨

倡导绿色出行



- **75%**商务用车为新能源车，共减碳**63 tCO₂e**
- **109**辆新能源接驳巴士，为员工提供低碳出行方式
- **207**台电动汽车充电桩

“未来绿色工厂”

河北MFG8



爱尔兰MFG 6/7



“我们的每一个新基地都将是ESG理念最佳实践基地。”

注：

1. 数据来源10个基地的76个项目（部分统计）

荣膺EcoVadis铜牌：ESG优异表现倍受国际药企信赖



“这真是个好消息！得知药明生物在EcoVadis可持续发展评估中取得如此优异的表现，令人兴奋。”

—来自跨国药企的积极反馈

EcoVadis是全球最大的可持续发展评级平台之一，帮助包括顶级制药公司在内的众多跨国公司评估和提高其供应链的可持续表现



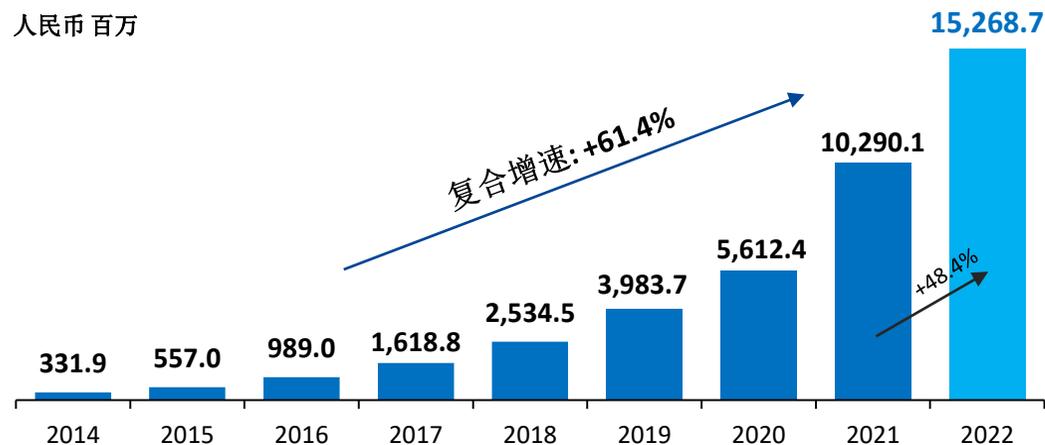
财务概览

04

一如既往优秀的财务表现

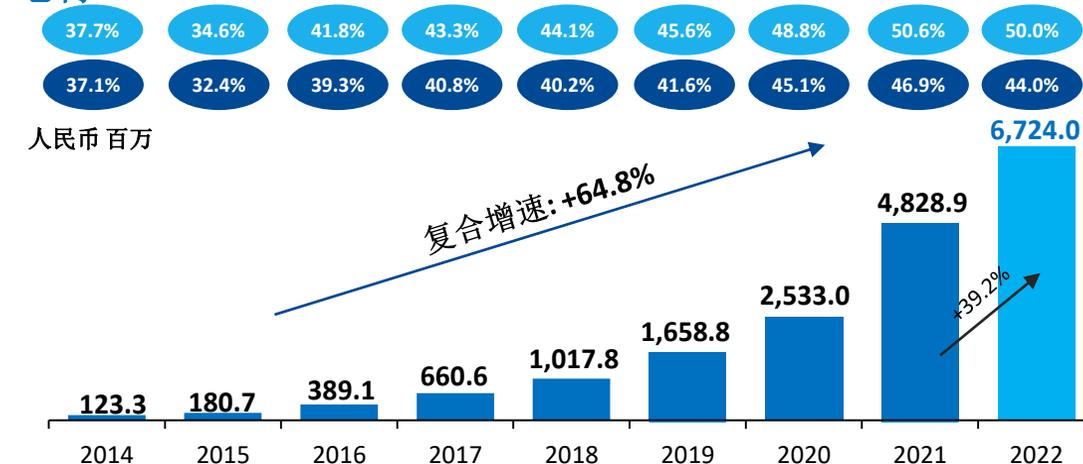
收益

人民币 百万



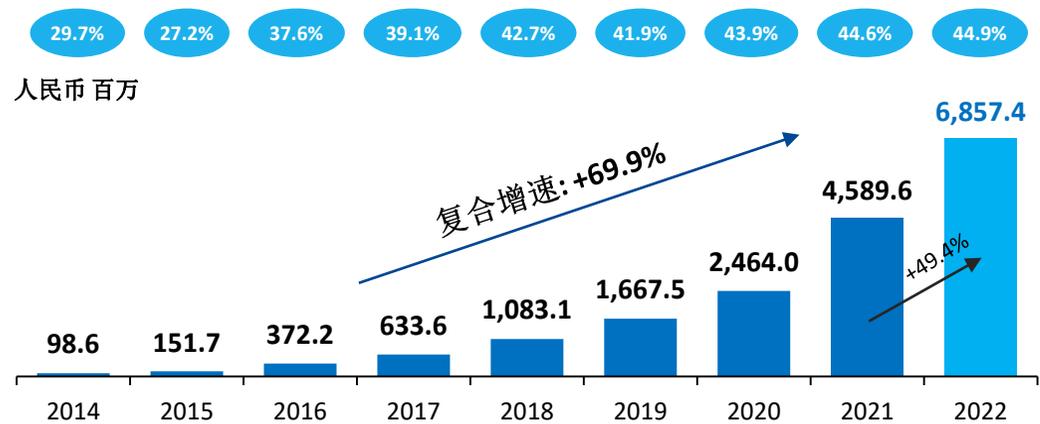
毛利

人民币 百万



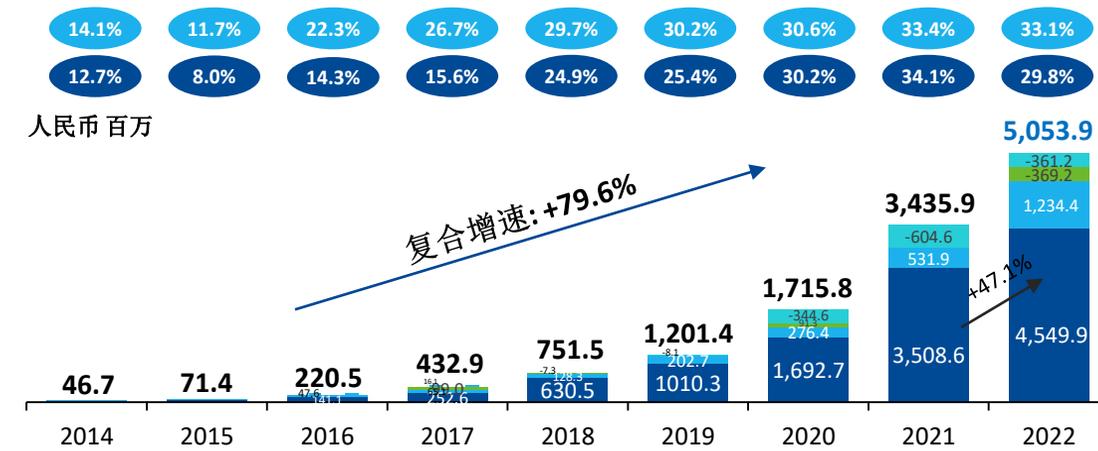
经调整EBITDA (1)

人民币 百万



经调整纯利 (2)

人民币 百万



● 未经调整利润率%
 ● 经调整利润率%
 ■ 以股份为基础的薪酬开支
 ■ 外汇影响(3)
 ■ 上市费用
 ■ 投资影响

注:

1. 经调整EBITDA(经调整利息折旧及摊销前利润)指扣除以下项目前的纯利 (i) 利息支出、所得税支出及上市费用, (ii) 若干非现金支出, 包括以股份为基础的薪酬开支、摊薄和折旧; 以及 (iii) 汇兑(收益)/亏损 以及 (iv) 股权投资(收益)/亏损
2. 经调整纯利剔除以股份为基础的薪酬, 股权投资(收益)/亏损, 汇兑(收益)/亏损及上市费用
3. 汇兑(收益)/损失
4. 2019 年度经调整EBITDA 及经调整纯利按进一步扣除本集团股权投资公允价值收益后重述

财务数据连续九年高速增长

纯利

人民币 百万



归属公司股东的净利润

人民币 百万



摊薄每股盈利 (1)

人民币 (仙)



经调整摊薄每股盈利 (1)

人民币 (仙)

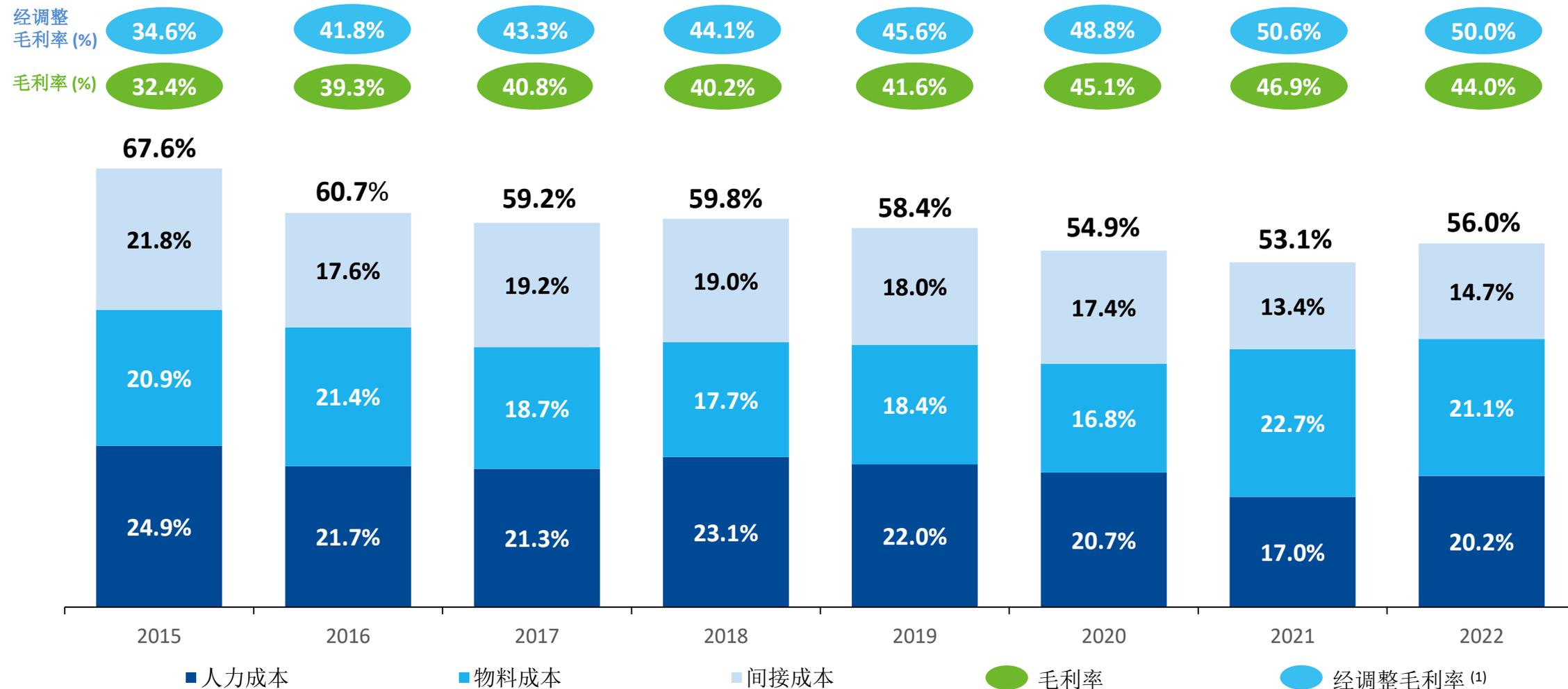


注:

1. 本公司法定及已发行股份按每一(1)股已发行股份拆细为三(3)股拆细股份的基准实施拆细, 该股份拆细于二零二零年十一月十六日生效。每股基本及摊薄盈利已于考虑股份拆细的影响后进行呈列。比较数字亦已假设股份拆细于上一年度生效而呈列

毛利率处于行业领先水平

成本占收益比例



注:

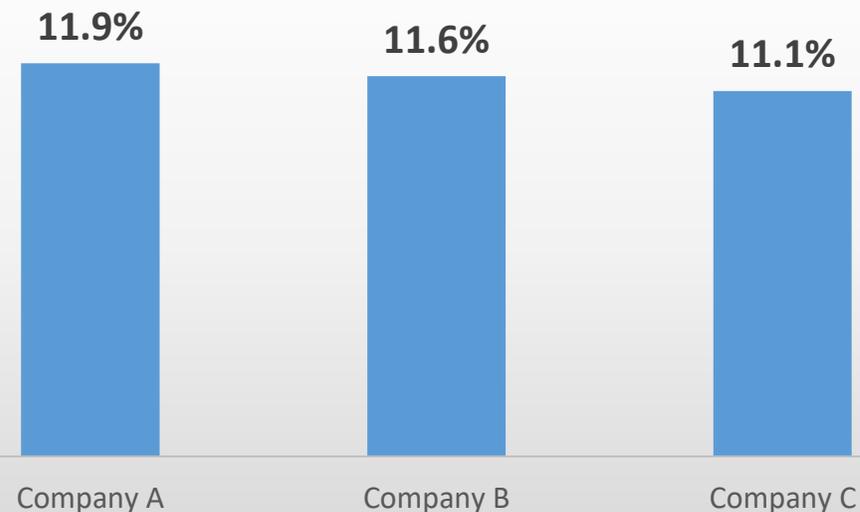
1. 调整后毛利率不包括以股份为基础的薪酬

ROE过去六年持续改善

药明生物ROE

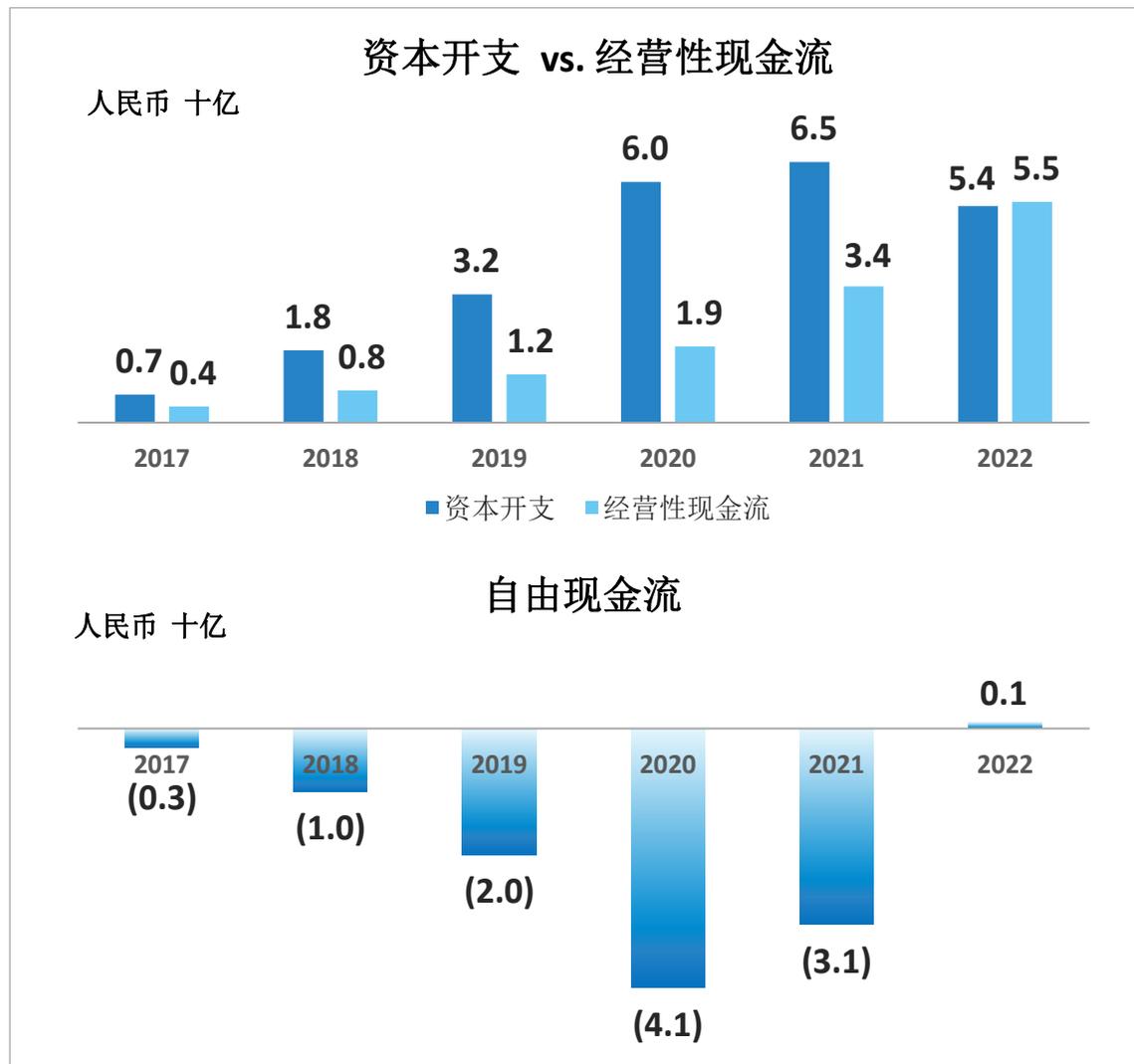


全球同业2022年的ROE



- 药明生物在过去几年持续投资。建厂需要2-3年时间，而建厂后的产能爬坡仍需要2-3年，因此公司的ROE相较投资滞后
- 由于当前大部分在建产能已接近尾声，公司未来的稳态ROE将提升至12%-15%，有望成为行业最佳水平

高光时刻：2022年首次实现自由现金流转正



- 从2017年至2022年，净经营性现金流取得约69%的复合年增长率
- 自由现金流在2022年成功转正：公司发展的重要里程碑
- 预计从2022年开始自由现金流持续为正
- 2017年至2022年期间累计投入超40亿美金的资本开支，支持业务增长

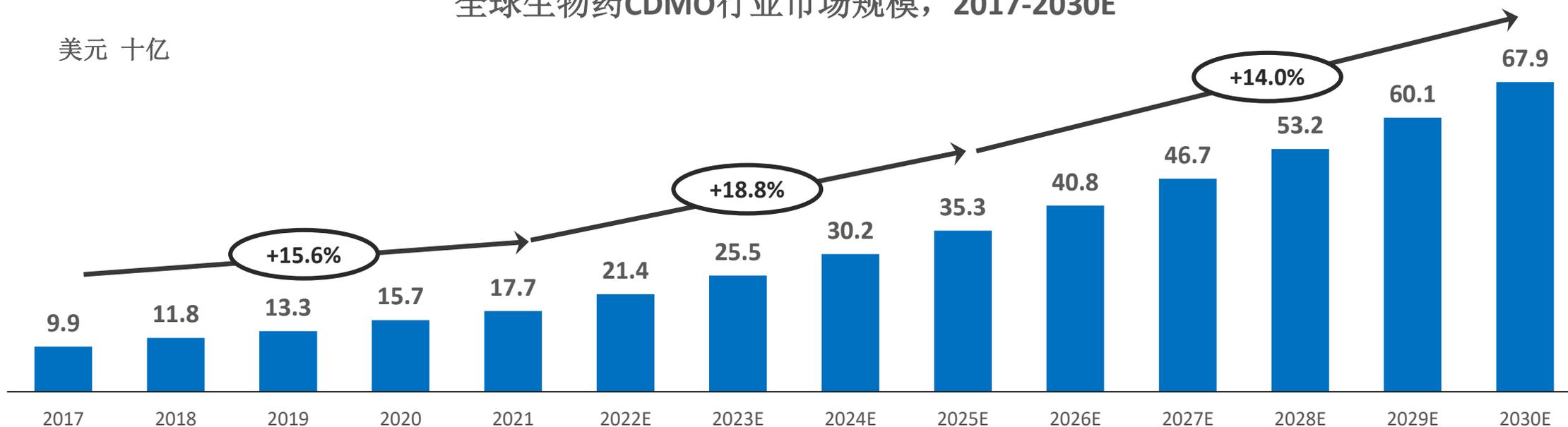
总结

05

全球生物药CDMO行业持续增长

全球生物药CDMO行业市场规模，2017-2030E

美元 十亿



来源：弗若斯特沙利文，2022年9月

- 由于通货膨胀等因素，跨国大药企更愿意外包生产，而不是自建产能
- 阿尔兹海默症药物需求激增及全球生物药产能受限，会进一步推动CDMO行业的增长
- 未来几年多个重磅生物药专利到期，生物类似药市场扩容会成为CDMO行业的另一利好

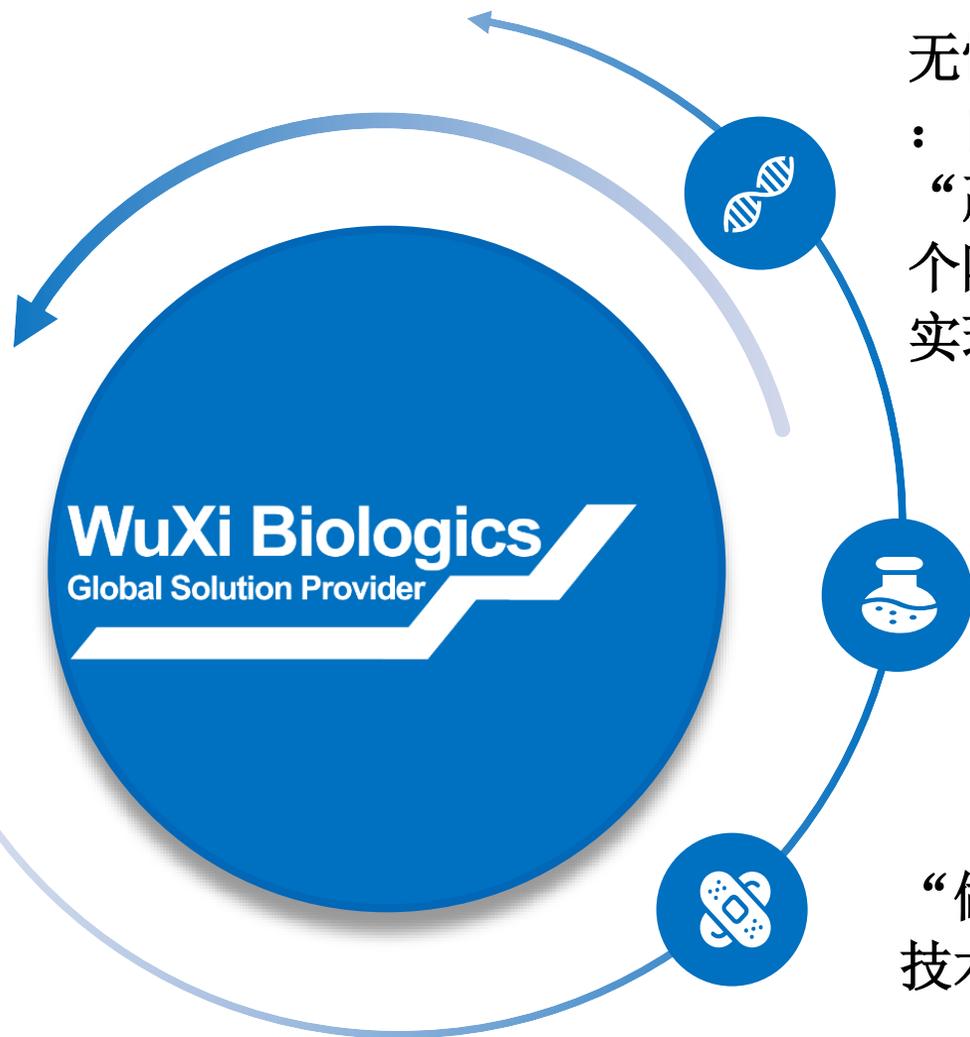
注：

1. 未包括细胞和基因治疗

CRDMO业务模式推动可持续高速增长



先决条件	创新技术平台赋能更多创新药物发现	同类最佳的技术平台，规模化优势，最快速度和最优执行力	较高的资本开支，经过验证的质量体系和卓越的执行力
现状	<ul style="list-style-type: none"> • 2018年Arcus交易展现最佳单抗平台 • GSK合作验证最佳双抗平台 	每年新增120+个综合项目	商业化项目从2019年的1个爆发式增长至2022年的17个，并有望于2025年增至32+个
成果	70+亿美金未完成潜在里程碑付款订单，50+个项目拥有低个位数销售提成	<ul style="list-style-type: none"> • 新增项目每年收入约10亿美金 • 超过500个项目 	<ul style="list-style-type: none"> • 研发生产联动，未来增长可期 • “赢得分子”提升商业化规模



无惧外部挑战，2022年业务表现和财务指标均创历史新高：自由现金流成功转正；新增项目数重现历史最好水平；“赢得分子”项目、临床三期和商业化项目不断增加；三个阶段（临床前、临床早期、临床三期和商业化）收益均实现快速增长

独特的CRDMO商业模式驱动可持续快速增长：从CMO到CDMO再迭代到CRDMO，在近期可能会赋能全球客户几款重磅药物的开发和生产

“做对的事，把事做好”：关注投资并购机会、打造前沿技术平台

未来展望



1

尽管面临诸多挑战，公司对**2023**年的收入和经调整纯利增长依然**充满信心**：**2023**年新冠收入减少，爱尔兰、德国和美国基地同时投入运营导致计划产能利用率较低，生物技术企业融资困难



2

爱尔兰、德国和美国基地对毛利率的不利影响逐年减低：**2023**年拖累约**450**个基点，**2024**年约**300**个基点，**2025**年约**100**个基点



3

2023-2025年收入和经调整纯利仍将保持可持续高增长：约行业增速**2**倍



4

由于**2022**年上半年优异的财务表现所造成的高基数，**2023**年上半年的收入和利润增长将相对放缓：消化新冠收入对公司业绩的影响需要大约六个月的时间；**2023**年下半年业务预计**加速发展**，全年仍可实现强劲增长目标

附录

06

2022年财务摘要

(人民币百万)	2022	2021	变动
收益	15,268.7	10,290.1	48.4%
销售成本	(8,544.6)	(5,461.2)	
毛利	6,724.0	4,828.9	39.2%
其他收入	305.5	196.6	
预期信用损失模型下的减值亏损 (已扣除拨回)	(258.5)	(156.7)	
其他收益及亏损	766.5	665.6	
销售及营销开支	(162.9)	(124.6)	
行政开支	(1,269.6)	(875.9)	
研发开支	(682.8)	(501.6)	
财务成本	(64.4)	(39.2)	
除税前溢利	5,357.8	3,993.1	34.2%
所得税开支	(807.9)	(484.5)	
年内溢利	4,549.9	3,508.6	29.7%
每股盈利 (人民币) - 基本	1.06	0.81	
每股盈利 (人民币) - 摊薄	1.01	0.77	

注:

1. 因四舍五入数字总和可能略有出入

经调整纯利及经调整EBITDA对帐

(人民币百万)	2022	2021	变动
经调整纯利对帐			
纯利	4,549.9	3,508.6	
以股份为基础的薪酬开支	1,234.4	531.9	
外汇收益	(369.2)	-	
股权投资收益	(361.2)	(604.6)	
经调整纯利	5,053.9	3,435.9	47.1%
经调整EBITDA对帐			
EBITDA	6,353.4	4,662.3	
以股份为基础的薪酬开支	1,234.4	531.9	
外汇收益	(369.2)	-	
股权投资收益	(361.2)	(604.6)	
经调整EBITDA	6,857.4	4,589.6	49.4%

注:

1. 因四舍五入数字总和可能略有出入

药明生物愿景

成为全球生物制药行业最高、最宽和最深的能力和技术平台，让天下没有难做的药，难治的病！

